

PROCÉDURES COLLECTIVES : CONSEILS DES ENTREPRISES MID-CAP ET LEURS ACTIONNAIRES

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
HPML	Christophe Théron
PLM Avocats	Patricia Le Marchand, Fabienne Goubault
Simon Associés	Stéphane Cavet, Jean-Charles Simon, David Pitoun, Sophie Nayrolles, Marie Robineau
EXCELLENT	
1 Advocacy 4	Emmanuel Draï, Karine Cohen, Olivier Gedin, Stéphane Dahan, Pierre Forget
Blowin Avocats (Fidal)	Bertrand Biette, Laïd Laurent
FTPA	Bruno Robin, Sandra Esquiva-Hesse, Edouard Fabre
Hadengue & Associés	Marc Villefayot, François Dupuy
2 Bird & Bird	Nicolas Morelli
Brunswick Société d'Avocats	Serge Pelletier, Philippe Brunswick, Constance Verroust-Valliot
Chemouny Associés	Philippe Chemouny
Cornet Vincent Ségurel	Thomas Deschryver, Alexandre Cornet, Sébastien Harel, Jean-François Puget
De Gaulle Fleurance & Associés	Anker Sorensen, Julien de Michele, Philippe Blaquier-Cirelli
DS Avocats	Thomas Obajtek, Jean-Charles Gancia, Martine Zervudacki-Farnier, Christian Pascoët, Xinyu Hu, Frédéric Godard-Auguste,
Fieldfisher	Bruno Paccioni, Jean-Baptiste Van de Voorde
Jeanet	Nicolas Partouche, Vincent Netter, Anne Toupenay-Schueller, Thierry Brun, Yvon Dréano, Paul Cocchiello, Déborah David
Marvell Avocats	Philippe Berteaux
Nabarro & Hinge	Jonathan Nabarro, David Lussigny, Jennifer Hinge, Pierre Chatelain
Renault Thominette Vignaud & Reeve	Jason Reeve
Sonier Lavrilleux	Maité Lavrilleux-Carboni, Dimitri-André Sonier
Veil Jourde	Georges Jourde, Nassim Ghalimi, Yankel Bensoussan, Pierre-François Veil
WTS Tax Legal Consulting	Arnaud Roiron, Isabelle Vincent
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Axten Avocats	Lionel Hanachowicz
Barbier Legal	Jérôme Barbier
BMH Avocats	Anja Droege Gagnier, Christophe Gronen
Catherine Boulanger & Associés	Catherine Boulanger
Cheysson Marchadier & Associés	Bernard Cheysson, François Marchadier
CMS Bureau Francis Lefebvre	Alexandre Bastos
Depoix Robain & Associés	Nicolas Depoix-Robain
Jean Marc Bidon & Associés	Jean-Marc Bidon
Kalliopé	Karen Leclerc
Lamy Lexel	Édouard Bertrand
Ngo Jung & Partners	Marion Ngo, Aurélie Boulbin
Olivier Péchenard Avocats	Olivier Péchenard
RFB Associés	Antoine Raccat, Karim Bent-Mohamed, Driss Fali
Saint Louis Avocats	Pierre Gamichon, Jean-Paul Petreschi
Simmons & Simmons	Jean-Yves Marquet, Colin Millar
2 Aston Avocats	Numa Rengot
CBR & Associés	Olivier Debeine
Kuntz & Associates	Jean-Emmanuel Kuntz
Kramer Levin Naftalis & Frankel	Dominique Penin, Marie-Christine Fournier-Gille
Norton Rose Fulbright	Philippe Hameau, Stéphanie Sabatier, Martin Gdanski
Pardo Sichel & Associés	Olivier Pardo
Schultze & Braun	Ellen Delzant, Patrick Ehret
VHL Avocats	Virginie Hug de Larauze
GKA & Associés	Gilles Grinal
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Cayse Avocats	Sybille Baratin, Alexandre Lanceau
Degroux Brugère	Alexandre Bastos
Tellechea Avocats	Marie Tellechea

Notre analyse

**HPML :
TRANSCENDER LES OPPOSITIONS DES MINORITAIRES**

Christophe Théron

Leader :
Christophe Théron
Associé :
Christophe Théron
Équipe :
1 associé, 2 collaborateurs
Création :
2000

Track record : le cabinet intervient aussi bien en matière amiable que contentieuse, auprès des entreprises industrielles et de retail, privées, publiques ou parapubliques. Il a ainsi conseillé les créanciers bancaires du groupe DPAM dans le cadre d'une procédure de sauvegarde accélérée et un fonds d'investissement dans la renégociation de la dette de Ludendo/La Grande Récré avec les banques et mezzaneurs.

Différenciation : la structure de l'équipe assure une grande réactivité de tous ses membres. Privilégiant une approche pragmatique, Christophe Théron défend les intérêts réels de ses clients : il est à même de mesurer les risques et de préconiser les solutions ambitieuses, tout en choisissant la voie contentieuse lorsque celle-ci s'impose.

**PLM AVOCATS :
POSITIONS FERMES ET SOLUTIONS INNOVANTES**

Patricia Le Marchand

Leader :
Patricia Le Marchand
Associés :
Patricia Le Marchand,
Fabienne Goubault
Équipe :
2 associées, 4 collaborateurs
Création :
2007

Track record : l'équipe est en mesure de traiter les dossiers de procédures collectives ou préventives en un temps record. Elle est ainsi intervenue auprès d'Everial dans le cadre de son redressement judiciaire avec un calendrier très serré, a accompagné un opérateur de téléphonie mobile lors d'un contentieux de compensation de créances et a défendu l'intérêt des banques dans une contestation de la SFA.

Différenciation : la petite taille du cabinet entièrement consacré au restructuring permet à ces avocats de garder une proximité avec le dirigeant. L'équipe se caractérise par sa combativité et sa créativité : elle ne recherche pas de compromis lorsque les méthodes préconisées sont les plus adaptées aux besoins du client et propose des solutions innovantes.

**BLOWIN (FIDAL) :
L'EXPERTISE STRATÉGIQUE DE L'ENTREPRISE**

Bertrand Biette

Leader :
Bertrand Biette
Associés :
Bertrand Biette, Laid Laurent
Équipe :
2 associés, 4 collaborateurs
Création :
2014

Track record : le cabinet est intervenu sur des dossiers complexes de mutation de modèle économique à l'instar de S20 Industries lors de la reprise du site industriel de La Roche-sur-Yon appartenant à l'usine FagorBrandt, reprise, elle, par le groupe algérien Cevital. Bertrand Biette a également conseillé l'industriel Copex dans le cadre d'une procédure de conciliation.

Différenciation : Blowin est cette année intervenu aussi bien auprès de clients financiers qu'industriels, en contentieux comme lors de phases amiables. Mettant en avant une logique de compréhension et de pédagogie, Bertrand Biette et Laid Laurent parviennent à faire converger les différents acteurs des dossiers vers un même projet afin de préserver l'entreprise et ses emplois.

**SIMON ASSOCIÉS :
UN MODÈLE ÉPROUVÉ ET CONFIRMÉ**

Jean-Charles Simon

Leader :
Jean-Charles Simon
Associés : Jean-Charles Simon, David Pitouin, Stéphane Cavet, Sophie Nayrolles, Marie Robineau
Équipe : 5 associés, 3 collaborateurs
Création : 1992

Track record : l'activité du cabinet est principalement centrée sur le conseil aux PME et ETI. En 2016, Simon Associés a ainsi assisté le groupe Matsuri dans le cadre de sa procédure de sauvegarde. En parallèle, ses équipes s'illustrent également aux côtés des fonds de retournement, comme ce fut le cas ces derniers mois auprès de Renaissance et de Perceva.

Différenciation : le caractère pluridisciplinaire du cabinet est un atout de poids lorsqu'il s'agit d'accompagner les clients sur des dossiers nécessitant de hautes compétences techniques, en droit social ou en immobilier par exemple. Élément moteur d'un réseau à l'international, le cabinet est aussi présent en région (Nantes, Montpellier...) et devrait prochainement ouvrir un bureau à Lille.

**ADVOCACY 4 :
L'EXCELLENCE AU SERVICE DES HOMMES**

Emmanuel Drai

Leader :
Emmanuel Drai
Associés : Emmanuel Drai, Karine Cohen, Pierre Forget, Stéphane Dayan, Olivier Gedin
Équipe :
5 associés, 5 collaborateurs
Création :
2015

Track record : Advocacy 4 a réalisé cette année une trentaine d'opérations dont cinq significatives en prévention. L'équipe a notamment conseillé une importante entreprise d'ingénierie ainsi qu'un des leaders de l'immobilier italien. En outre, elle a assisté les aciéries Hachette et Driout lors de leur restructuration. Pierre Forget a également pris en charge plusieurs dossiers de récupération d'actifs.

Différenciation : la convergence d'intérêts et la confiance sont les maîtres mots d'Emmanuel Drai. Récemment créé, Advocay 4 est déjà reconnu comme un acteur majeur du restructuring. Le cabinet est plébiscité pour sa compétence, sa spécialité et sa faculté à apporter aux sociétés et aux managers des solutions pérennes pour préserver les emplois (3 500 emplois sauvés en 2016).

**FTPA
CONTINUE SON EXPANSION**

Sandra Esquiva-Hesse

Leader :
Sandra Esquiva-Hesse
Associés :
Sandra Esquiva-Hesse, Bruno Robin, Edouard Fabre
Équipe :
3 associés, 6 collaborateurs
Création :
1972

Track record : un an seulement après sa fusion avec FTPA, l'équipe de SEH Legal a fait ses preuves en travaillant sur de nombreux dossiers de restructuration. Elle a notamment accompagné le groupe Duc, l'un des leaders français de la production de viande de volaille, dans le cadre de l'entrée du groupe Plukon dans son capital, prévue par le protocole conclu dans la procédure de conciliation.

Différenciation : le cabinet parisien est en pleine expansion démographique et géographique. FTPA ouvre un bureau à Londres afin de se rapprocher de certains de ses clients. De plus, l'équipe de Sandra Esquiva-Hesse peut désormais compter sur l'expertise en restructuration sociale d'Elvira Martinez, nommée *of counsel* en 2016.

CLIENTÈLE : BANQUES ET DÉTENTEURS DE TITRES DE CRÉANCE

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Ashurst	Jean-Pierre Farges, Laurent Mabilat, Stéphanie Corbière
De Pardieu Brocas Maffei	Matthieu Barthélemy, Philippe Dubois, Joanna Gumpelson, Paul Talbourdet
EXCELLENT	
Allen & Overy	Adrian Mellor, Roderic Cork
Bredin Prat	Olivier Puech, Nicolas Laurent, Samuel Pariente, Karine Sultan, Raphaële Courtier
Clifford Chance	Reinhard Dammann
Dentons	Nicolas Theys
DLA Piper	Bruce Mee, David Chijner, Pierre-Alain Bouhenic
Gide	Kamel Ben Salah, Eric Cartier-Millon, Caroline Texier, Gabriel Sonier
Linklaters	Aymar de Mauléon, Bertrand Andriani
Nabarro & Hinge	Jonathan Nabarro, David Lussigny, Jennifer Hinge
Orrick	Hervé Kensicher, Saam Golshani, Amaury de Feydeau
Simon Associés	Jean-Charles Simon
White & Case	Philippe Métais, Raphaël Richard, Céline Domenget Morin
WTS Tax Legal Consulting	Isabelle Vincent
FORTE NOTORIÉTÉ	
Altana	Julien Balensi, Michel Jockey, Pierre-Gilles Wogue
Blowin Avocats	Bertrand Biette, Laïd Laurent
Bremond & Associés	Delphine Caramalli
De Gaulle Fleurance & Associés - DGFLA	Anker Sorensen, Julien de Michele
Herbert Smith Freehills	Bruno Basuyaux
Hogan Lovells	Cécile Dupoux, Richard Jadot, B. Gelpi
Kramer Levin Naftalis & Frankel	Marie-Christine Fournier Gille
Racine	Laurent Jourdan, Emmanuel Laverrière, Antoine Diesbecq, Barna Evva, Pierre Sirost
Ravet & Associés	Yves-Marie Ravet
Santoni & Associés	Marc Santoni, Lionel Lamoure, Bérangère Rivals
Shearman & Sterling	Pierre-Nicolas Ferrand
Weil, Gotshal & Manges	Philippe Druon, Jean-Dominique Daudier de Cassini, Fabienne Beuzit
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Baker & McKenzie	Michael G. Foundethakis
BMH Avocats	Anja Droege Gagnier
Cheysson Marchadier & Associés	Bernard Cheysson
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Valérie Lemaître, Jean-Yves Garaud
Couturier & Associés	Paul-Philippe Massoni
Eversheds LLP	Rémi Kleiman
Gibson Dunn & Crutcher	Benoît Fleury, Jean-Philippe Robé
Hadengue & Associés	Marc Villefayot, Sabrina Prime, François Dupuy
Latham & Watkins	Hervé Diogo Amengual
Sigrist & Associés	Pascal Sigrist
Simmons & Simmons	Jean-Yves Marquet
Taylor Wessing	Benoît Goulesque Monaux, Alfred Fink

DE PARDIEU BROCAS MAFFEI : AUX CÔTÉS DES BANQUES ET DES ENTREPRISES



Philippe Dubois

Leader :
Philippe Dubois

Associés : M. Barthélemy,
P. Dubois, J. Gumpelson,
P. Talbourdet

Équipe :
4 associés, 13 collaborateurs

Création :
1993

Track record : l'équipe conseille de nombreux pools bancaires, tant sur des problématiques de restructuration de dettes que de procédures amiables. Le cabinet est intervenu auprès d'entreprises comme MBWS dans le cadre de la sortie anticipée de ses filiales du plan de redressement, ou encore NextiraOne pour la renégociation des crédits en cours dans le cadre d'une procédure

de mandat *ad hoc*.

Différenciation : partenaires privilégiés des banques sur les questions de réorganisation de leurs titres de créance, Philippe Dubois et son équipe conseillent les sociétés cotées ou non, les actionnaires, mais également, les repreneurs. Cette année, le cabinet s'est notamment illustré par la mise en place d'un pré-pack cession.

CLIENTÈLE : LBO EN DIFFICULTÉ

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Ashurst	Michael Lancaster, Jean-Pierre Farges, Diane Sénéchal, Laurent Mabilat
Bredin Prat	Olivier Puech, Nicolas Laurent, Samuel Pariente, Karine Sultan, Raphaële Courtier
Santoni & Associés	Marc Santoni
Weil, Gotshal & Manges	Philippe Druon, Jean-Dominique Daudier de Cassini, Fabienne Beuzit
Willkie Farr & Gallagher	Paul Lombard, Alexandra Bigot, Lionel Spizzichino
EXCELLENT	
1 Bremond & Associés	Guilhem Bremond
Cabinet Poulain & Associés	Jean-Paul Poulain
Darros Villey Maillot Brochier	François Kopf
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Dubois, Joanna Gumpelson
Lantourne & Associés	Kristell Cattani, Maurice Lantourne, Flavie Hannoun
Linklaters	Kathryn Merryfield, Cyril Abtan
Orrick	Saam Golshani
PLM Avocats	Patricia Le Marchand
Racine	Laurent Jourdan, Barna Evva, Emmanuel Laverrière, Antoine Diesbecq, Pierre Sirot
2 DLA Piper	David Chijner, Pierre-Alain Bouhenic
Ftpa	Sandra Esquiva-Hesse
HPML	Christophe Théron
Nabarro & Hinge	Jonathan Nabarro, David Lussigny, Jennifer Hinge
Simon Associés	Stéphane Cavet, Jean-Charles Simon, David Pitoun, Sophie Nayrolles
FORTE NOTORIÉTÉ	
Brunswick Société d'Avocats	Serge Pelletier
De Gaulle Fleurance & Associés - DGFLA	Anker Sorensen, Julien de Michele
Herbert Smith Freehills	Bruno Basuyaux
Kuntz & Associés	Jean-Emmanuel Kuntz
Latham & Watkins	Hervé Diogo Amengual, Denis Criton

RESTRUCTURATIONS, RÉORGANISATIONS SOCIALES ET CONTENTIEUX COLLECTIFS ASSOCIÉS

Classement 2017 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, les classements des cabinets sont par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Actance	Équipe d'associés
August & Debouzy	E. Barbara, F. Haas, P. Durand, M-H. Bensadoun, V. Devos, E. Manca, C. Le Manchec, A. Qureshi
Capstan Avocats	Équipe d'associés
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Flichy Grangé Avocats	Équipe d'associés
Fromont Briens	Équipe d'associés
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Cédric Jacquélet, Cécile Martin, Nicolas Léger
2	
Bredin Prat	Pascale Lagesse
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne, Foulques de Rostolan, Guillaume Navarro, Aurélien Boulanger, Baudouin de Moucheron
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard, Christine Guillot-Bouhours
Vivant Chiss	Antoine Vivant, Romain Chiss, Florence Froment-Meurice, Erwan Jaglin, Clémence Souchon
EXCELLENT	
1	
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
BRL Avocats	Guillaume Brédon, Jean D'Aleman, Thomas Godey, Nicolas Czernichow, Saïd Sadaoui
Coblenç & Associés	Elisabeth Laherre, Catherine Davico-Hoarau, Martine Riou, Charlotte Hammelrath, Laurent Guardelli
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Economie	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre
Jeantet	Déborah David, Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti
Latham & Watkins	Agnès Cloarec- Mérendon, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Frédéric Leclercq, Mikaël Pelan, Hortense Gebel, Adeline Larvaron, Héléne Saïd
2	
Altana	Pierre Lubet, Marianne Franjou, Mickaël d'Allende
Chassany Watrelot & Associés	J. Watrelot, P. Chassany, E. Graujeman, J. Pouyet, L. Cohen, J. Martinez, S. Poncet, H. Guillot
Clifford Chance	François Farmine
Dupiré & Associés	Rémi Dupiré
PRK & Associés	Alexandre Khanna, Philippe Raymond
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
Vaughan Avocats	B. Courtine, A. Serres van-Gaver, A. Hamida
Voltaire Avocats	David Guillouet, Philippe Pachoux
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Allen & Overy	Claire Toumieux
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
Baker & Mckenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Bird & Bird	Benjamine Fiedler, Alexandra Stocki, Nathalie Devernay
Cornet Vincent Ségurel	M-A de Monaghan, H. de Saint Germain, A-S Fleury, A-S Lefur-Leclair, F-X Michel, B. Salmon, L. Tardivel, S.Chatagnon
Dentons	Katell Deniel-Allioux, Julie Caussade, Frédérique Meslay Caloni, Aurélie Fournier
DLA Piper	Philippe Danesi, Bijan E. Eghbal, Marine Gicquel
Dupuy & Associés	Florence du Gardier, Pierre Safar
Fidal	Patricia Rotermund, Aymeric Hamon, Gregory Olczak-Godefert, Stéphane Béal, Lorraine Raimbert-Nusse
Fidere Avocats	Geoffroy de Raincourt, Amandine Gonçalves, Marie-Claire Pottecher
Hoche Société d'avocats	Nicolas Mancret
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Joseph Aguera & Associés	Philippe de la Brosse, Danièle Chanal
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier, Karine Bézille, Alexandre Bensoussan
Racine	Frédéric Broud, Alain Ménard, Sarah Usunier
Sutra Corre & Associes	Alain Sutra
Taylor Wessing	Claudia Jonath, Markus Asshoff
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
Winston & Strawn	Sébastien Ducamp, Barbara Hart
2	
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Argo	Mickaël Valette
Arsis Avocats	Gladys Laferrière, Alexandre Lamy
Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Cabinet Poulain & Associes	Pascale Silvain-Poulain
Caravage Avocats	Pierre Brégou
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Daem Partners	Isabelle Mathieu
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
Dechert	Philippe Thomas
DS Avocats	François Millet, Delphine Salla, Frédéric Godard-Auguste
Eversheds	Philippe Desprès, Déborah Attali
EY Société d'Avocats	Anne-Elisabeth Combes, Roselyn Sands
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger
Linklaters	Lionel Vuidard
Marvell Avocats	Serge Wilinski
MBA - Moisan, Boutin & Associés	Sophie Lemaître, Christine Hillig Poudevigne

MGG Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy, Florian Paetzold
Paul Hastings	Stéphane Henry
Petrel & Associés	Pascal Petrel
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
TNDA	Véronique Tuffal-Nerson, Rémy Douarre, Nicolas Durand-Gasselín, Guillaume Verdier

PRATIQUE RÉPUTÉE

1	Advocacy 4	Karine Cohen
	Aston Avocats	Gwenaëlle Artur
	Bardavid Tourneur	Élisa Bardavid, Jean-François Tourneur
	BCTG Avocats	Sabine de Paillerets
	Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Anne Imbert, Camille Rousset, Delphine Bretagnolle
	Fieldfisher	Laurence Dumure Lambert
	Franklin	Claire Fougea
	Granrut Avocats	Valérie Meimoun Hayat, Marc Bellanger
	HPML	Jean-Baptiste Vienne
	L&KA Avocats	Eve Labalte
	Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
	Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
	PDGB Avocats	Denis Agranier, Patricia Gomez-Talimi, Marie Content
	PwC Société d'avocats	William Phillips, Bernard Borrely
	Redlink	Benjamin Louzier
	Reinhart Marville Torre	oLIVIER, Soazig Préteuille-TailIERET
	Simmons & Simmons	Laurence Renard
	Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
	Skadden	Stéphanie Stein
	STC Partners	Étienne Pujol
	Stehlin & Associés	Anna Christina Chaves
	Studio Avocats	Laïla Hamzaoui, Catheline Modat
	Szpiner Toby Ayela Semerdjian	Helyett LeNabour, Gwénaëlle Teissèdre
	TAJ	Véronique Child
	Valluet Achache & Associés	Florence Achache
	Vivien et Associés	Anne Marichez, Joëlle Hannelais
	Voxlaw	Geneviève Beauzac, Antonio Sardinha Marques

2	Agnes Viottolo	Agnès Viottolo
	Alerion	Jacques Perotto
	Ashurst	Nathaline Fleury
	BCW & Associates	Françoise Mertz
	Bersay & Associés	Nathalie Cerqueira
	Berthezène Nevouet Rivet	Christophe Nevouet, Fabien Masson
	Bignon Lebray	Antoine Benoit, Bertrand Debosque, Jérémie Boubliil
	BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes, Delphine Derumez, Sophie Bourguignon,
	BMH Avocats	Anne-Marie Sénéchal-L'Homme, Isabelle le Coq, Aymeric Le Goff
	Bryan Cave	Kathie D. Claret, Sarah Delon-Bouquet, François Alambret
	Cloix & Mendès-Gil	Léa Duhamel, Sébastien Mendès-Gil
	Cohen & Gresser	Angéline Duffour
	D'Alverny Avocats	Célia Dufour
	Deprez Guignot Associés - DDG	Laurent Carrié
	Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
	FTPA	Alexandre Ebtadaei
	Galion société d'avocats	Lionel Paraire
	GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsörfer
	Guillemin Flichy	Stéphane Flichy, Thibault Guillemin
	HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
	L&KA Avocats	Eve Labalte
	Latournerie Wolform Avocats	Sarah - Jane Mirou
	Lerins Jobard Chemla	Karine Hollmann-Agard
	LLC & Associés	Yves Bourgain
	LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
	ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
	Osborne Clarke	Maxime Pigeon
	Pech de Laclause Bathmanabane & Associés	Pascal Bathmanabane, Jean-François Tréton
	Péchenard & Associés	Emmanuelle Sapène
	Pinsent Masons	Jean-François Rage
	Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
	Scotto et Associés	Thomas Bourdeaut, Sérafine Poyer
	Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen-Mamane
	SJP Avocats	Emmanuel Noirt
	White & Case	Alexandre Jaurett
	Willway Avocats	Eric Pouliquen, Philippe Axelroude

PRATIQUE DE QUALITÉ

5QB Avocats	KAB Avocats
Agonlex	Nexo
Aramis	Olswang
Asser Avocats	SBKG & Associés
Calinaud David Avocats	Siléas
Chatain & Associates	Soulier
Eixamp Avocats	Squadra Avocats
GFP Avocats	Squire Patton Boggs
Jones Day	Wenner