CLASSEMENTS AVOCATS

(septembre 2014 - octobre 2015)

Classement des cabinets d'avocats en LBO dont la majorité des opérations porte sur des entreprises de plus de 300 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
King & Wood Mallesons	**Christophe Digoy, Maxence Bloch,** Jérôme Jouhanneaud, Thomas Maitrejean, William Robert, Pierre-Louis Sévegrand-Lions
Latham & Watkins	**Thomas Forschbach, Gaëtan Gianasso,** Denis Criton, Alexander Benedetti, Charles-Antoine Guelluy, François Mary, Olivier du Mottay
Weil Gotshal & Manges	**David Aknin,** Jean Beauchataud, Frédéric Cazals, Alexandre Duguay, Emmanuelle Henry

★★★★	
Ashurst	**Guy Benda,** Nicolas Barberis, Bertrand Delaunay, Yann Gozal, Stéphanie Corbière, Laurent Mabilat
Clifford Chance	**Gilles Lebreton, Laurent Schoenstein, Fabrice Cohen**
Willkie Farr & Gallagher	Eduardo Fernandez, Christophe Garaud, Cédric Hajage, Daniel Hurstel, Annette Péron, Grégoire Finance, Gabriel Flandin, Grégory de Saxcé, Daniel Payan

★★★	
Linklaters	**Fabrice de La Morandière,** Vincent Ponsonnaille, David Swinburne, Alain Garnier, Kathryn Merryfield
White & Case	**Vincent Morin,** Franck De Vita, François Leloup, Nathalie Nègre-Eveillard, Raphaël Richard, Denise Diallo, Samir Berlat

★★	
Bredin Prat	Olivier Assant, Barthélémy Courteault, Florence Haas, Benjamin Kanovitch, Sébastien Prat
Franklin	**Mark Richardson,** Yam Atallah, Magali Masson, Christian Sauer, Kai Völpel
Freshfields Bruckhaus Deringer	**Alan Mason,** Florent Mazeron, Ward McKimm, Emmanuel Ringeval
Shearman & Sterling	**Nicolas Bombrun, Guillaume Isautier,** Niels Dejean, Arnaud Fromion

★	
EY Société d'Avocats	Virginie Lefebvre-Dutilleul, Frédéric Reliquet, Jean-Christophe Sabourin, Béatrice Delabre, Gérard Léonil, Bernard Martinier, Benoît Losfeld
PwC Société d'Avocats	Anne-Valérie Attias-Assouline, Cécile Debin, Yannick Olivier, Jean-Philippe Brillet, Alain Chedal, Xavier Etienne, Georges Morisson-Couderc, Fabien Radisic

Classement des cabinets d'avocats en LBO dont la majorité des opérations porte sur des entreprises de 50 à 300 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
DLA Piper	**Xavier Norlain,** Michel Frieh, Simon Charbit, Sarmad Haidar, Laurence Masseran, Jeremy Scemama, Muriel Goldberg-Darmon, Sonia de Kondserovsky, Antoine Mercier, Maud Manon
Mayer Brown	**Xavier Jaspar, Guillaume Kuperfils,** Laurent Borey, Erwan Heurtel, Olivier Aubouin, Thomas Philippe, Emily Pennec, Pascal Druhen-Charnaux
Paul Hastings	**Olivier Deren,** Edith Boucaya, Guillaume Kellner, Etienne Mathey, Pascal de Moidrey, Alexis Terray

★★★★	
AyacheSalama	**Bernard Ayache, Olivier Tordjman,** Alain Levy, David Ayache, Gwenaëlle de Kerviler, Sandrine Benaroya, Nathalie Lastennet
Dechert	**François Hellot, Matthieu Grollemund,** Anne-Charlotte Rivière
De Pardieu Brocas Maffei	**Jean-François Pourdieu, Guillaume Touttée,** Cédric Chanas, Christophe Gaillard, Yannick Le Gall, Corentin Coatalem
Nabarro & Hinge	**Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, David Lussigny**

★★★	
Baker & McKenzie	**Eric Lasry,** Stéphane Davin, Alyssa Gallot-Auberger
CMS Bureau Francis Lefebvre	Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Arnaud Hugot, Alexandre Delhaye
Dentons	**Jean-Luc Bedos,** Emmanuel Scialom, Paul Morel, Olivier Genevois, Jean-Marc Grosperrin
Fieldfisher	**Philippe Netto,** Christopher Mesnooh, Jean-Baptiste Van de Voorde, Pascal Squercioni, Hélène Lefebvre
Hoche Société d'Avocats	**Jean-Luc Blein,** Laurent Bensaid
Hogan Lovells	**Stéphane Huten, Xavier Doumen**
JeantetAssociés	**Philippe Matignon,** Yvon Dréano, Thierry Brun, Frank Martin-Laprade, Philippe Portier, Vincent Netter, Anne Toupenay-Schueller
Wragge Lawrence Graham & Co	**Pierre-Emmanuel Chevalier, Jérôme Patenotte,** Simon Lowe

★★	
LL Berg	**Olivier Abergel,** Grine Lahreche, Gaëlle Quillivic, Christophe Bornes
McDermott Will & Emery	**Henri Pieyre de Mandiargues, Emmanuelle Trombe,** Carole Degonse, Grégoire Andrieux, Anthony Paronneau, Lionel Lesur
Olswang	**Guillaume Kessler,** Vanina Paolaggi, Christophe Gaschin, Jessica Schinkel
Orrick Rambaud Martel	**Saam Golshani,** Etienne Boursican, Benjamin Cichostepski, Jean-Michel Leprêtre, Jean-Pierre Martel, Véronique Roualet

★	
Charles Russell Speechlys	**Thibaut Caharel,** Stéphane de Lassus
Cohen Amir-Aslani	**Gérard Cohen,** Karine Fitau

Classement des cabinets d'avocats en capital développement et en LBO dont la majorité des opérations porte sur des entreprises de moins de 50 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
HPML	**Velin Valev, Thomas Hermetet, Nada Sbaï**
Lamartine Conseil	**Olivier Renault,** Florence Savouré, Fabien Mauvais, Stéphane Rodriguez, Guillaume de Ternay, Thierry Filippi, Isabelle Horvilleur-Bars, Vincent Libaud, Dominique Hyde, Cédric Sapède

★★★★	
Granrut	**François Le Roquais, Vincent Siguier,** Etienne Rocher, Stéphane Bénézant
Lamy Lexel	**Michel Masoëro,** Jérôme Saleur, Vincent Medail, Alexandre Bideau, Jean-Pierre Gitenay, Frédéric Dupont
MBA Société d'avocats	**Igor Doumenc,** Jean-Philippe Jacob, Jean-Pierre Langlais
Pinot de Villechenon & Associés	**Morgan Hunault-Berret,** Isabelle Burel-Blasoni, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint
Reed Smith	**Marc Fredj, Lucas d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud**

★★★	
Brunswick Société d'Avocats	**Philippe Beauregard, Alexandra Pottier**
CGR Legal	**Philippe Raybaud,** Florence Trognon-Dumain, Bertrand Galvez
Coblence & Associés	**Ludovic Dorès,** Alexandre Brugière, Jean-Marc Coblence
Gide Loyrette Nouel	**Anne Tolila**
Herbert Smith Freehills	**Hubert Segain,** Frédéric Bouvet, Edouard Thomas
Latournerie Wolfrom Avocats	**Christian Wolfrom,** Pierre Lafarge, Caroline Basdevant-Soulié
Sekri Valentin Zerrouk	Franck Sekri, Jean-Marie Valentin, Coppelia Burgos, Géraud de Franclieu

★★	
Aklea	**Gilles Bazaille, Christophe Cochet, Sandra Corcos, Yan Freyria-Courtois**
August & Debouzy	**Gilles August,** Valéry Denoix de Saint Marc, Xavier Rohmer, Philippe Lorentz, Julien Aucomte
Chammas & Marcheteau	**Lola Chammas, Denis Marcheteau,** Christophe Sevennec, Camille Maya-Hurel, Nicolas Lecocq
Gramond & Associés	**Xavier Gramond,** Macha Pascale Sokolow, Richard Khoury, Vincent Ohanessian, Corinne Cousseau
Kalliopé	**Tanguy d'Everlange,** Rodolphe Cavroy
Lamy & Associés	**Eric Baroin,** Julien Hollier, Pierre-Jean Ferry, Misha Raznatovich, Christel Gomez, Pierre Guignand
Nova Partners	**Olivier Nett**
Redlink	**Hervé de Kervasdoué, Emmanuelle Porte**
Reinhart Marville Torre	**Philippe Torre, Laurent Cavallier**
Simon Associés	**Jack Demaison, Cyrille Garnier**
STCPartners	**David de Pariente, Delphine Bariani, Christine Le Breton, Frédéric Bucher, Stéphanie Roy**
Taylor Wessing	**Gilles Amsallem,** Nicolas de Witt, Laurence Lapeyre, Neal Lachmany
UGGC Avocats	**Charles-Emmanuel Prieur, Samuel Schmidt,** Michel Turon, Olivier Dubuis
Vaughan Avocats	Antoine Denis-Bertin, Bruno de Laportalière, Pierre Callède, Marie-Hélène Jan, Gaspard Brulé

★	
Axten	**Clyve Monfredo, Loïc-Emmanuel Pellegrino,** François Perruchot-Triboulet
Bersay & Associés	**Yves Ardaillou, Sandrine de Sousa,** Jérôme Bersay
Bignon Lebray	**Thomas Buffin, Edouard Waels,** Jacques Goyet, Alexandre Ghesquière, Thierry Permezel
Bird & Bird	**David Malcoiffe,** Gildas Louvel
Delsol Avocats	**Jean-Philippe Delsol, Henri-Louis Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaeppelin, Amaury Nardone**
GATE Avocats	**Arnaud Larrousse, Julien Mougel, Timothée Giard, Julien Augais**
Lerins Jobard Chemla	**Laurent Julienne,** Didier Chambeau, Cédric Vincent
Piotraut Giné Avocats	**Raphaël Piotraut, François Giné**
SBKG & Associés	**Julien Mayeras, Séverine Elie, David Gordon-Krief**
Schmidt Brunet Litzler	**Philippe A. Schmidt**
SLVF	**Fabrice Veverka,** David Scemla, Alexandre Piette, François Bourrier-Soifer, Louis Chenard, Charles Fillon

Les cabinets ayant une pratique reconnue en LBO et capital développement mais **n'ayant pas répondu au questionnaire** d'Option Droit & Affaires (les cabinets sont cités par ordre alphabétique)

Allen & Overy
Archers
BGB & Associés
Bryan cave
Cornet Vincent Segurel
Dethomas Peltier Juvigny & Associés
De Gaulle Fleurance & Associés
Desfilis
DS Avocats
Fidal
Fuchs Cohana Reboul
Gatienne Brault & Associés
Gibson Dunn
Kahn & Associés
Lexcase
Marvell
Orsay
Racine
Veil Jourde
Watson Farley & Williams

Classement des cabinets d'avocats spécialisés en capital-innovation

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
Gide Loyrette Nouel	**Pierre Karpik, Karen Noël, Olivier Edwards,** David-James Sebag
Jones Day	**Renaud Bonnet, Charles Gavoty**

★★★★	
Chammas & Marcheteau	**Lola Chammas, Denis Marcheteau,** Camille Maya-Hurel, Nicolas Lecocq
Dechert	**Matthieu Grollemund, François Hellot,** Anne-Charlotte Rivière
Orrick Rambaud Martel	**Saam Golshani,** Benjamin Cichostepski
Pinot de Villechenon & Associés	**Morgan Hunault-Berret,** Isabelle Burel-Blasoni, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint
SB Avocats	**Sacha Benichou**

★★★	
Bird & Bird	**David Malcoiffe**
Brocard Avocats	**François Brocard**
Brunswick Société d'Avocats	**Philippe Beauregard, Alexandra Pottier**
King & Wood Mallesons	**Pierre-Louis Périn**
Lamy & Associés	**Eric Baroin,** Julien Hollier, Pierre-Jean Ferry, Misha Raznatovich, Christel Gomez, Pierre Guignand
Redlink	**Hervé de Kervasdoué, Emmanuelle Porte**
Reed Smith	**Marc Fredj, Lucas d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud**
SLVF	**Fabrice Veverka, Louis Chenard,** François Bourrier-Soifer, Charles Fillon

★★	
August & Debouzy	**Gilles August**, Julien Aucomte, Valéry Denoix de Saint Marc, Julien Wagmann, Xavier Rohmer, Philippe Lorentz
Bersay & Associés	**Yves Ardaillou, Sandrine de Sousa,** Jérôme Bersay
Bignon Lebray	**Thomas Buffin, Edouard Waels,** Alexandre Ghesquière, Thierry Permezel, Jacques Goyet
Delsol Avocats	**Jean-Philippe Delsol, Henri-Louis Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaeppelin, Amaury Nardone**
Fieldfisher	**Philippe Netto,** Pascal Squercioni, Jean-Baptiste Van de Voorde, Christopher Mesnooh
Gramond & Associés	**Xavier Gramond,** Macha Pascale Sokolow, Richard Khoury, Vincent Ohanessian, Corinne Cousseau
Granrut	**François Le Roquais,** Vincent Siguier, Etienne Rocher, Stéphane Bénézant
Latournerie Wolfrom & Associés	**Christian Wolfrom, Caroline Basdevant-Soulié, Pierre Lafarge**

Lerins Jobard Chemla Avocats	**Laurent Julienne, Didier Chambeau, Cédric Vincent**
LL Berg	**Olivier Abergel**
Nova Partners	**Olivier Nett**
Piotraut Giné Avocats	**François Giné, Raphaël Piotraut**
Simon Associés	**Cyrille Garnier**
STCPartners	**Delphine Bariani, Frédéric Bucher, David de Pariente, Christine Le Breton, Stéphanie Roy**
Taylor Wessing	**Gilles Amsallem,** Nicolas de Witt, Laurence Lapeyre, Neal Lachmany
Wragge Lawrence Graham & Co	**Pierre-Emmanuel Chevalier, Jérôme Patenotte**

★	
Aklea	**Gilles Bazaille, Christophe Cochet, Sandra Corcos, Yan Freyria-Courtois**
Axten	**Clyve Monfredo, Loïc-Emmanuel Pellegrino,** François Perruchot-Triboulet
Baker & McKenzie	**Eric Lasry,** Stéphane Davin, Alyssa Gallot-Auberger
Dentons	**Pascal Chadenet,** Olivier Genevois, Jean-Marc Grosperrin, Olivia Gueguen, Anne-Laure Marcerou, Emmanuel Scialom
DLA Piper	**Xavier Norlain,** Michel Frieh, Simon Charbit, Muriel Goldberg-Darmon, Sonia de Kondserovsky, Laurence Masseran, Sarmad Haidar, Jeremy Scemama, Maud Manon
EY Société d'Avocats	**Jean-Christophe Sabourin**
HPML	**Nada Sbaï**
Kramer Levin Naftalis & Frankel	**Alexander Marquardt,** Hubert de Vauplane, Dana Anagnostou
Lamy Lexel	**Michel Masoëro,** Jérôme Saleur, Vincent Medail, Alexandre Bideau, Jean-Pierre Gitenay, Frédéric Dupont
MBA Société d'Avocats	**Igor Doumenc,** Jean-Philippe Jacob, Jean-Pierre Langlais
Nabarro & Hinge	**Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, David Lussigny**
Schmidt Brunet Litzler	**Philippe A. Schmidt**
Vaughan Avocats	Bruno de Laportalière, Marie-Hélène Jan, Pierre Callède

Les cabinets ayant une pratique reconnue en capital-innovation mais **n'ayant pas répondu au questionnaire** d'Option Droit & Affaires (les cabinets sont cités par ordre alphabétique)

Aston
Archers
Bryan Cave
Carlara
Cohen & Gresser
CVML
Dethomas Peltier Juvigny & Associés
De Gaulle Fleurance & Associés
Fuchs Cohana Reboul
Gatienne Brault & Associés
HBC Avocats
Kahn & Associés
KGA Avocats
Orsay
Valluet-Achache

Private equity 2015 : la course au bon positionnement

2014 avait été annonciateur de la reprise du marché du private equity. C'est donc sans surprise que des opérations de sortie de fonds se sont organisées durant l'année 2015. Si plusieurs LBO d'envergure ont été closés, le marché du smid cap demeure, de l'avis des professionnels, assez «collant». Seul le capital innovation connaît son heure de gloire.

La reprise du marché du capital investissement français s'est accompagnée d'une recrudescence du nombre d'opérations large cap : Verallia, Linxens, Labco, IKKS, Vacalians, etc. La rédaction d'Option Droit & Affaires a donc décidé cette année d'augmenter à 300 millions d'euros la frontière entre le large cap et le mid cap. Car l'année des avocats n'a pas été la même entre les deux côtés.

Bien choisir son positionnement client en LBO

La concurrence a été rude entre les cabinets qui interviennent majoritairement sur des deals supérieurs à 300 millions d'euros. Certaines firmes se sont révélées à cette occasion comme le cabinet **Clifford Chance** qui, un an après l'arrivée de Fabrice Cohen, s'est imposé sur une belle liste d'opérations grâce à l'attention portée par les équipes à la diversification de la clientèle. Même remarque pour **Willkie Farr & Gallagher** qui, historiquement, était très marqué aux côtés de PAI Partners, mais qui s'impose de plus en plus auprès d'une belle sélection de fonds sur des deals d'envergure. Si Daniel Payan n'est aujourd'hui plus associé de la structure, il demeure tout de même actif en tant qu'of counsel. L'équipe a par ailleurs coopté Gabriel Flandin et Grégory de Saxcé au rang d'associés. L'un de ses clients juge que le travail effectué est «un parfait équilibre entre la contrainte légale et la bonne position de business, le tout dans une ambiance détendue, efficace et professionnelle. Ma meilleure expérience sur la place parisienne avec une équipe soudée et compétente sur tous les sujets». On ne manquera pas non plus de remarquer l'entrée dans le classement de **Bredin Prat** qui profite de la reprise du marché pour se positionner en private equity. Les quatre associés mis en avant dans le cabinet ont déjà ajouté quelques beaux fonds au portefeuille clients. L'un d'entre eux note «l'importance d'Olivier Assant comme interlocuteur global, la qualité des collaborateurs en charge des différents chantiers, l'efficacité du dispositif du cabinet. L'ensemble répond à nos attentes et nous poursuivrons donc notre collaboration avec eux».

Si la grande majorité des cabinets a toujours cherché à se positionner du côté des fonds d'investissement, certains commencent néanmoins à changer leur fusil d'épaule et à approcher les entreprises. Car la concurrence est importante entre investisseurs qui doivent placer leur argent. Et les cabinets n'ont pas toujours misé sur les bons chevaux. Certains en ont d'ailleurs fait les frais durant les derniers mois. Sans l'avoir trop prévu, l'équipe de **King & Wood Mallesons** a quant à elle trouvé la solution en se positionnant majoritairement du côté des fonds vendeurs… Sauf report de l'opération, le cabinet s'est ainsi assuré de clôturer une bonne série d'opérations.

Les cabinets mid-cap en ordre de marche

En mid cap, le marché a un peu plus peiné à redémarrer. L'un des avocats interrogé par la rédaction l'a même qualifié de «collant». Si tous les cabinets sont en ordre de marche et s'investissent pleinement auprès de leurs clients, quelques-uns sortent tout de même du lot. **Dentons** notamment, qui a retrouvé son niveau d'activité d'avant-crise, **DLA Piper** aussi dont l'équipe a traité une quarantaine de dossiers, mais également **Fieldfisher** qui a clôturé avec succès la première année d'intégration de Pascal Squercioni.

Face à une recrudescence de dossiers et pour s'assurer d'avoir les équipes suffisantes pour les traiter, les cabinets ont entrepris de recruter. **AyacheSalama** a ainsi coopté Nathalie Lastennet au rang d'associé, a renforcé son équipe fiscale et a créé une pratique sociale. **Granrut** a été rejoint par Stéphane Bénézant (ex-Ginestié Magellan Paley-Vincent) et Vincent Siguier (en provenance de Fidal). **Reinhart Marville Torre** a recruté Laurent Cavallier et **Olswang** a coopté Jessica Schinkel.

En capital innovation, le positionnement idéal des firmes américaines…

Mais 2015 aura été avant tout l'année du venture. Le nombre d'opérations et les montants levés n'ont cessé d'augmenter, grâce notamment à l'arrivée sur le marché français des investisseurs américains. Preuve de ce dynamisme français : Lazard a réinvesti ce marché depuis un peu plus d'un an en apportant le professionnalisme qu'on

lui connaît et en poussant les valorisations vers le haut. Car les start-ups françaises attirent. Et les firmes d'avocats d'origine américaine implantées à Paris ont bien compris qu'elles pouvaient faire le lien entre les deux rives de l'Atlantique. La première d'entre elles étant **Jones Day,** bien entendu, dont le duo Bonnet/Gavoty continue à faire des merveilles. «J'apprécie chez Jones Day la grande compétence technique, associée à du pragmatisme, de l'humilité, et une vraie compréhension des problématiques business auquel le juridique doit apporter une réponse cohérente et non l'inverse, témoigne l'un des clients de l'équipe. J'apprécie que les collaborateurs du cabinet respectent toujours leurs confrères, et ne créent pas de tensions inutiles entre les parties.»
Mais la rédaction a également noté que **Dechert** s'est imposé sur les deals emblématiques de l'année. L'équipe menée par Matthieu Grollemund et François Hellot a en outre été renforcée par la cooptation d'Anne-Charlotte Rivière en début d'année. «Je les classerais au top, insiste l'un des clients de la firme. J'apprécie leur engagement, leur disponibilité et leur niveau de conseil. Ils ont une expérience franco-américaine unique sur le marché français.» Le cabinet **Orrick Rambaud Martel** a également signé une très belle année en venture et a annoncé l'association de Benjamin Cichostepski. L'équipe reçoit également le soutien du Technology Companies Group, une plateforme de 90 avocats spécialisés basés aux Etats-Unis, en Europe et en Asie. Conscient de ce positionnement avantageux, le cabinet **DLA Piper** prévoit de développer son activité de capital innovation au niveau mondial et particulièrement dans notre capitale. Et au regard du succès rencontré par le déploiement de son offre private equity en France, les concurrents parisiens n'ont qu'à bien se tenir !

… concurrencé par des boutiques

Le capital innovationest l'un des rares marchés où la concurrence entre boutiques et firmes internationales est aussi importante. Si historiquement, les cabinets de niche étaient plutôt positionnés auprès d'une clientèle d'entrepreneurs en leur offrant des taux moins chers et un positionnement sur mesure, ils conseillent de plus en plus également les investisseurs. **SB Avocats** est l'une des boutiques les plus en vue du moment. Notamment parce que son fondateur, Sacha Benichou, a lancé il y a deux ans les BSA Air, un modèle d'investissement inspiré de ce qui existe aux Etats-Unis et permettant à des investisseurs d'entrer très tôt dans une start-up, sans souffrir des inconvénients d'une levée de fonds classique ou d'une émission d'OC. Si le cabinet n'est pas le seul à proposer cette offre au marché, il a clairement été précurseur en France et s'est ainsi assuré la fidélité de sa clientèle. **Brocard Avocats** est également un cabinet montant qui en un peu plus de deux ans a su diversifier son portefeuille de clientèle. François Brocard intervient aujourd'hui auprès des entrepreneurs comme des investisseurs. L'un de ses clients a expliqué à la rédaction : «Il fournit un excellent travail, a une parfaite compréhension des problématiques et la capacité à s'adapter à nos spécificités. Il fait des recommandations claires, didactiques et a un niveau d'expertise élevé.»
Plus développés que des boutiques, d'autres jeunes cabinets français tentent d'investir ce marché en plein essor. **SLVF** notamment qui fait une belle entrée dans les classements d'Option Droit & Affaires. Portée par Fabrice Veverka et Louis Chenard, la pratique connaît des débuts satisfaisants.

Le succès des cabinets installés dans le Sud-Est de la France

Le Rhône-Alpes est l'une des régions les plus actives de France en matière de développement de start-ups. Les cabinets implantés à Lyon ont de fait une belle activité en venture capital. Notamment **Bird & Bird** dont la marque internationale et le savoir-faire de l'associé David Malcoiffe permettent d'attirer une clientèle diversifiée et étrangère. On citera également le cabinet **Lamy&Associés** qui travaille avec des incubateurs régionaux. La région Provence-Alpes-Côte d'Azur n'est pas en reste et **Nova Partners,** implanté à Marseille, présente une deal list intéressante et fournie. «Je travaille avec ce cabinet pour plusieurs raisons : ils ont une très bonne connaissance du territoire marseillais et de son écosystème et ont un positionnement de deal-makers.»
Les dossiers s'empilent sur les bureaux des avocats français, mais la vigilance reste de mise. Car certains estiment que l'augmentation du nombre de levées et la multiplication des licornes pourraient aussi être lues comme un signe avant-coureur d'une bulle. ■ Ondine Delaunay

Méthodologie de classement propre au LBO

En matière de LBO, le classement des cabinets a été divisé en trois tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise. Les cabinets sont classés dans un seul tableau mais cela n'implique pas que certaines équipes n'ont pas de pratique sur les autres segments de valeur. Le classement porte sur le segment du LBO sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

Classement des cabinets d'avocats conseils des managers dans les opérations de LBO

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras)

★★★★★	
Scotto & Associés	**Lionel Scotto le Massese,** Nicolas Menard-Durand, Claire Revol-Renié, Isabelle Cheradame

★★★★	
McDermott Will & Emery	**Henri Pieyre de Mandiargues,** Carole Degonse, Grégoire Andrieux
Opleo Avocats	**Pierre-Olivier Bernard,** Thomas Fitte, Antoine Degorce

★★★	
Charles Russel Speechlys	**Stéphane de Lassus,** Thibaut Caharel
Delaby Dorison Avocats	**Emmanuel Delaby,** Sophie Dorison
Desfilis	**Frédéric Pinet, Guillaume Giuliani, Philippe Rosenpick, Nathalie Hollier-Cheynet,** Isabelle Buffard-Bastide, Madeleine Fabre
Mayer Brown	**Alexandre Dejardin,** Jean-François Louit, Xavier Jaspar, Laurent Borey
STCPartners	**David de Pariente, Delphine Bariani, Frédéric Bucher, Christine Le Breton, Stéphanie Roy, Hervé-Antoine Couderc, Agnès Aviges**

★★	
Armand Associés	**Georges Civalleri,** Rupert Windeler
August & Debouzy	**Xavier Rohmer, Philippe Lorentz, Julien Aucomte, Julien Wagmann**
CMS Bureau Francis Lefebvre	Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Arnaud Hugot, Alexandre Delhaye
Reinhart Marville Torre	**Olivier Goldstein**
Stephenson Harwood	**Patrick Mousset**

★	
Aklea	**Gilles Bazaille, Christophe Cochet, Sandra Corcos, Yan Freyria-Courtois**
Bignon Lebray	**Thomas Buffin, Edouard Waels,** Jacques Goyet, Alexandre Ghesquière, Thierry Permezel
Cohen Amir-Aslani	**Gérard Cohen,** Karine Fitau
Dentons	**Emmanuel Scialom,** Jean-Luc Bédos, Sandra Hazan
De Pardieu Brocas Maffei	**Jean-François Pourdieu, Guillaume Touttée, Cédric Chanas, Patrick Jaïs**
Gomel Avocats	**Arnaud Gomel**
Granrut	**Nicolas Duboille**
Hoche Société d'Avocats	**Jean-Luc Blein,** Eric Quentin, Laurent Bensaid, Eric Ginter, Didier Barsus
Hogan Lovells	**Xavier Doumen, Stéphane Huten**
JeantetAssociés	**Philippe Matignon, Jean-Guillaume Follorou**
Latournerie Wolfrom & Associés	**Christian Wolfrom, Caroline Basdevant-Soulié, Pierre Lafarge**
Pinot de Villechenon & Associés	**Eric Hébras,** Isabelle Burel-Blasoni, Morgan Hunault-Berret, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint
Piotraut Giné Avocats	**Raphaël Piotraut, François Giné**
Simon Associés	**Cyrille Garnier,** Jack Demaison, Jean-François Bette
UGGC Avocats	Michel Turon, Charles-Emmanuel Prieur

Management packages : la mutation du marché n'affecte pas les spécialistes de la matière

Si la petite liste d'équipes spécialisées en management package est de plus en plus concurrencée par de nouveaux venus, elle ne semble pas en souffrir. Seuls les mouvements d'équipe ont entraîné des changements dans le haut du classement.

Avec la reprise du marché du private equity, nombre de cabinets tentent de se positionner auprès des managers pour les accompagner dans leur sortie ou leur réinvestissement dans la société aux côtés d'un nouveau partenaire financier. Le retour en grâce des actions gratuites depuis l'adoption de la loi Macron, mécanisme d'intéressement des salariés qui se veut simple, pourrait constituer un moyen d'investir le secteur pour quelques avocats ambitieux. On remarquera que certains cabinets réputés pour leur pratique auprès des fonds commencent en effet à approcher des managers, quitte à brouiller leur image. La course aux deals a été particulièrement exacerbée durant les derniers mois et les cabinets ont cherché à se positionner sur toutes les opérations, de quel côté qu'il soit. Serait-ce révélateur d'une forme de panique ?

La prime à l'expérience

Face à cette nouvelle forme de concurrence, les usual suspects du secteur ne se disent pas inquiétés. Car leur expérience et leur connaissance des rouages de l'administration fiscale leur permettent d'éviter les pièges. Et particulièrement sur ces nouvelles actions gratuites qui ne seraient pas si simples, voire même potentiellement dangereuses quand elles sont maniées sans discernement. Parmi eux, le cabinet **Scotto & Associés** qui confirme sa place de leader malgré quelques soubresauts cette année au niveau de son équipe fiscale. L'un des clients du cabinet témoigne : «Nous sommes pleinement satisfaits de leur travail et avons construit avec l'équipe une longue relation de confiance. Leur expérience est inégalée du fait de leur intervention dans presque tous les deals de taille conséquente depuis plusieurs années. Le fait qu'ils soient uniquement conseils des managers et jamais des fonds de private equity nous assure de leur totale indépendance.» Pierre-Olivier Bernard, fondateur d'**Opleo Avocats,** poursuit sur sa lancée en cooptant deux nouveaux associés Thomas Fitte et Antoine Degorce. Quant à Henri Pieyre de Mandiargues et son équipe, ils ont quitté l'Américain Curtis Mallet-Prevost Colt & Mosle pour rejoindre en avril dernier le bureau parisien de **McDermott Will & Emery.** Une nouvelle pratique pour le cabinet qui reçoit le succès escompté auprès des clients.

Plusieurs mouvements remarqués

D'autres mouvements ont été remarqués sur le marché expliquant les changements dans un classement depuis longtemps stabilisé : celui de Philippe Rosenpick et Isabelle Buffard-Bastide qui ont intégré **Desfilis** le 1er septembre dernier, cabinet aussi discret qu'efficace dont l'équipe private equity avait été reprise il y a quelques années par Frédéric Pinet, ancien managing partner d'Ashurst. Leur pratique en management package est identifiée parmi les plus prometteuses du marché. Chez **Mayer Brown,** la pratique historiquement créée par Xavier Jaspar est désormais menée par Alexandre Dejardin qui reçoit le soutien de Laurent Borey en fiscal, ainsi que celui de Jean-François Louit, fraîchement arrivé au sein du cabinet, pour les dossiers de sortie de LBO par IPO et de capital développement. On ne manquera pas non plus de citer la création de la boutique **Piotraut Giné Avocats** par deux anciens associés de Gatienne Brault qui présentent déjà une belle clientèle de dirigeants de sociétés. L'un d'entre eux précise : «Nous avons pu apprécier la disponibilité, la réactivité et le niveau technique de François Giné. Par sa capacité d'écoute et de compréhension des différentes parties prenantes, il a toujours su dénouer les possibles points de crispation et faire avancer le dossier dans un bon état d'esprit.» Mêmes louanges du côté de **Delaby Dorison Avocats,** cabinet spécialisé en fiscal qui s'apprête à fêter ses trois ans et qui trouve sa place dans ce microcosme : «L'équipe présente une très forte compétence en management package et fait preuve de rigueur et d'une grande disponibilité, nous sommes très satisfaits de leurs services et du résultat obtenu dans une négociation.» ■

Ondine Delaunay

Les cabinets ayant une pratique reconnue en conseil des managers dans les opérations de LBO mais **n'ayant pas répondu au questionnaire** d'Option Droit & Affaires.

Coblence	Gatienne Brault & Associés
Dargent Avocats	HBC Avocats

Classement des cabinets d'avocats spécialisés en structuration de fonds

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras).

★★★★★	
Clifford Chance	**Xavier Comaills,** Alexandre Lagarrigue, Eric Davoudet

★★★★	
Dechert	**Olivier Dumas,** Antoine Sarailler

★★★	
Dentons	**Paul Morel,** Olivier Genevois
Gide Loyrette Nouel	**Stéphane Puel,** Ann Baker, Jean-Guillaume de Tocqueville
Jones Day	**Florence Moulin**

★★	
Brunswick Société d'Avocats	**Mireille Mull-Jochem**
Chammas & Marcheteau	**Lola Chammas, Christophe Sevennec, Camille Maya-Hurel**
Herbert Smith Freehills	**Julien Vandenbussche**
Mayer Brown	**Sabina Comis**
STCPartners	**Frédéric Bucher,** Agnès Avigès, Hervé-Antoine Couderc

★	
Granrut	**Nicolas Duboille**
Heenan Paris	**Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton, Pascale Gallien**
Kalliopé	**Rodolphe Cavroy**

Structuration de fonds : le marché se stabilise

Le marché des cabinets spécialisés en structuration de fonds avait été profondément remanié en 2013. Il est depuis stabilisé au niveau des mouvements, les cabinets se concentrant aujourd'hui sur le développement de leur activité.

Le marché a été assez actif durant ces derniers mois et il s'annonce tout aussi intense dans les prochains, plusieurs équipes de fonds envisageant de créer de nouveaux véhicules. Des dossiers qui nécessitent l'implication d'avocats techniques, réactifs et efficaces. A l'image de l'équipe de Xavier Comaills chez **Clifford Chance,** constituée de sept avocats mais recevant le soutien des 18 fiscalistes du bureau si besoin est. On notera que l'équipe a été rejointe par Véronique de Hemmer Gudme, en provenance de King & Wood Mallesons, qui est devenue directrice des affaires réglementaires. Une fonction qui devrait se développer dans d'autres firmes dans les prochains mois.

Une consolidation des pratiques

Le cabinet Clifford Chance s'est clairement imposé sur la place comme un cabinet incontournable en matière de structuration de fonds. Il est suivi de près par l'équipe d'Olivier Dumas, chez **Dechert**, qui fait preuve d'un grand sérieux et s'impose notamment sur de nombreux dossiers de fonds de fonds. Son associé, Antoine Sarailler, a quant à lui récemment développé une activité de conseil aux LPs qui investissent de plus en plus directement ou qui imposent parfois la structuration d'un fonds par investissement. Un positionnement côté LPs partagé par Christophe Sevennec, associé du cabinet **Chammas & Marcheteau**, qui les accompagne notamment pour la gestion de l'ensemble de leurs problématiques réglementaires.

Les cabinets qui avaient connu des arrivées ou des départs il y a quelques mois ont aujourd'hui stabilisé leur pratique. D'abord **Jones Day** qui a dû faire face au départ à la retraite de Daniel Schmidt en juillet dernier. Sa succession avait été préparée depuis longtemps, et Florence Moulin s'est imposée sur une belle série de dossiers, appuyée par Catherine Martougin, nouvelle associée chargée de développer la pratique au bureau de Luxembourg.

L'équipe de **Gide Loyrette Nouel** a, pour sa part, clôturé sa première année d'intégration d'Ann Baker et de ses collaborateurs, issus du bureau parisien de Morgan Lewis. Et les synergies sont indéniablement au rendez-vous. L'activité est variée en termes de clients et de structures de fonds. Le dirigeant d'un fonds important de la place a indiqué à la rédaction d'Option Droit & Affaires : «Cette équipe dispose d'une solide expertise dans son domaine d'activité, notamment à l'international. C'est une équipe d'un très haut niveau technique, très réactive (bien dimensionnée), totalement centrée sur le client. Ce dernier point est à souligner dans un secteur d'expertise où beaucoup d'avocats pensent avant tout à vendre leur technicité.»

Enfin chez **Herbert Smith Freehills,** Julien Vandenbussche s'apprête à souffler sa deuxième bougie. Fort d'une formation à l'école gidienne, le jeune avocat impose doucement le bureau français de la firme mondiale sur le micromarché des spécialistes de la structuration de fonds. Il reçoit, depuis l'été dernier, le soutien d'Eglantine Lioret, nouvelle associée spécialisée en droit fiscal. ■

Ondine Delaunay

Les cabinets ayant une pratique reconnue en structuration de fonds mais **n'ayant pas répondu au questionnaire** d'Option Droit & Affaires

King & Wood Mallesons

Linklaters

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.
C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :
1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats et des directions juridiques et clients ;
2. enquête auprès des directions juridiques et des clients ;
3. rencontre avec chacune des équipes spécialisées d'avocats ;
4. enquête auprès des acteurs émérites du secteur ;
5. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats
Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

Rencontre avec chacune des équipes spécialisées d'avocats
Notre équipe éditoriale rencontre chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Vérification des informations auprès des clients
Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Enquête auprès des acteurs émérites du secteur
Une enquête est également menée auprès des acteurs émérites du secteur (fonds d'investissements, experts financiers, managers d'entreprises, banques d'affaires et conseils…). Ils nous font ainsi bénéficier de leurs connaissances sur le marché des cabinets d'avocats, nous permettant de confronter et confirmer nos opinions et informations.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu
Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats.

Classements
Nos classements couvrent la période du 1er septembre 2014 au 1er octobre 2015. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique. En matière de LBO, les cabinets sont classés dans un seul tableau : celui dans lequel ils ont effectué la majorité de leurs opérations, ou se sont particulièrement illustrés.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :
- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
  - **Qualité de la prestation délivrée**
  - **Diligence**
  - **Implication de l'équipe auprès du client**
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprise…)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**