

Décideurs 100 : les meilleurs sortent du lot

Si les indices chiffrés restent stables, la reprise du M&A et le renouvellement de la stratégie de croissance des cabinets promettent une nette relance pour l'année prochaine. Un état des lieux mitigé pour une prospective encourageante.

Cette année, très peu de changements par rapport à l'année passée dans le *Décideurs 100* des cabinets d'avocats d'affaires. Des chiffres stables, des mouvements d'associés constants, et comme chaque année certaines créations de cabinets remarquables sur fond de marché attentiste. En attente de quoi ? Pêle-mêle, de la validation d'un *business model* performant, d'une sortie de crise, d'un renouvellement institutionnel de la profession... Après avoir connu des fermetures de bureaux, des fusions, des cessions, des cessations d'activité (*lire Décideurs n° 151*), le paysage des cabinets d'avocats a cela dit retrouvé une certaine forme de sérénité.

Stabilité des chiffres

Pour preuve, les chiffres, qui marquent une lente reprise, reflètent la maturité du marché. Les performances 2013 n'ont pas atteint les objectifs ambitieux d'un marché pressé de sortir d'une période sombre, et rares sont les cabinets qui affichent une croissance à deux chiffres de leurs revenus (*cf. fig. 1*). Un quart seulement du *Décideurs 100* y parvient, contre vingt-deux il y a un an.

Le début de croissance s'explique bien sûr par une augmentation des effectifs, mais pas seulement. Pour des cabinets comme Scotto & Associés ou Redlink, le

nombre d'avocats est resté relativement stable, mais ils ont su choisir un positionnement successful et entretenir leur présence sur de gros dossiers corporate très rentables. Pour Orrick, la stratégie de mise en valeur des meilleurs praticiens s'avère payante puisqu'avec des effectifs en baisse, le cabinet parvient à maintenir tout de même la croissance de son chiffre

La hausse des revenus s'élève cette année à 3 %, soit une progression de 40 % en dix ans

d'affaires. Avec Anne-Sophie Kerfant comme successeur de Pascal Agboyibor à la tête de l'équipe parisienne, parions que cette tendance se poursuivra. C'est le cas aussi chez Winston & Strawn Paris qui a choisi une stratégie de sélection des talents. Le cabinet est d'ailleurs en phase de recrutements après une année 2013 de réorganisation de ses compétences.

De manière plus générale, la hausse des revenus s'élève cette année à 3 %, soit une progression de 40 % en dix ans (*cf. fig. 1*). La profession pèse donc chaque année

un peu plus dans l'économie générale de la France. Côté productivité, six cabinets affichent un revenu par avocat supérieur à 700 000 euros, et seul Darrois, comme chaque année, frôle le million d'euros. Ces chiffres sont loin des niveaux de rentabilité des meilleurs cabinets américains mais reflètent un marché en progression.

Rares sont les chutes

Les chutes du chiffre d'affaires sont moins nombreuses que l'année passée avec seulement vingt et un cabinets en décroissance. Certains cabinets, dont les effectifs ont baissé, sont sortis du classement des cent meilleurs, celui-ci ne comptant que les cabinets réunissant vingt avocats au minimum. C'est le cas de Morgan Lewis, qui a souffert d'un transfert de tout un groupe d'avocats en direction de Gide. Cela n'entame en rien son niveau de productivité (qui progresse au contraire pour atteindre 472 222 euros par avocat). Certaines chutes dans le *Décideurs 100* sont spectaculaires mais en réalité il ne s'agit que de quelques cabinets qui ont entamé en 2013 une politique de recrutements qui ne s'est pas encore traduite par une croissance équivalente des revenus. C'est la situation d'Actance, qui a embauché treize nouveaux avocats qui n'ont pas encore atteint les chiffres d'affaires des plus anciens. Simmons & Simmons connaît lui aussi

1 Les 20 plus belles croissance de chiffre d'affaires 2012-2013

Rang 2014	Progression	Rang 2013	Cabinet	est./ certification	nationalité	Progression 12/13 du CA (%)	CA 2013 (M€)
70	↗	92	Redlink			40%	6,7
26	↗	55	Scotto & Associés			34%	14,7
4	↗	7	White & Case			29%	114,4
81	↘	76	Simon Associés			24%	9,2
34	↗	42	Franklin			21%	18,5
76	↗	79	CGR Legal	e		21%	10,5
66	↗	73	Kahn & Associés			17%	8,5
77	↗	80	Fromont Briens	e		15%	37,2
3	=	3	Bredin Prat	e		14%	99,5
57	↗	93	Flichy Grangé Avocats			14%	20,1
83	↗	89	BRL Avocats			13%	5,5
67	↘	66	Eversheds	e		13%	21,5
10	↘	6	Freshfields Bruckhaus Deringer	e		13%	89
63	↗	82	Altana			12%	14,6
38	↗	51	August & Debouzy			12%	42,4
45	↗	60	De Gaulle Fleurance & Associés			10%	33,03
50	↗	89	Lefèvre Pelletier & Associés			10%	27,3
35	↗	45	Gibson Dunn	e		10%	8,8
91	↘	82	Racine			10%	30,5
55	↗	78	Bird & Bird			10%	29

Source : Décideurs

une importante hausse de ses effectifs en 2013, perdant ainsi plusieurs places dans le classement général. Pour ces cabinets, qui réorientent leur stratégie de recrutement, les choses devraient évoluer dans les prochains mois. À noter l'entrée de K&L Gates qui dépasse depuis 2013 le seuil des vingt avocats.

Reprise des opérations

Si les chiffres sont stables cette année, le fait marquant reste la reprise des activités M&A. Avec elles, certains cabinets conseillers retrouvent ainsi leurs couleurs d'antan, bénéficiant de la fin du blocage des opérations de croissance. Cette tendance a réellement débuté avec le rachat en juillet 2013 de Monoprix par Casino, ce dernier était conseillé par Darrois, Gide et Jones Day. En 2014, si la fusion entre Publicis et Omnicom n'a pas abouti, le rachat de SFR par Numericable ou celui de Bull par Atos confirment le renouveau des expertises corporate des cabinets d'affaires. Ceux qui sont présents sur ces dossiers se garantissent revenus et renommée. Sur le dossier Bull par exemple, l'OPA d'une valeur de 620 millions d'euros a mobilisé les équipes de Guillaume Kellner chez

Paul Hastings et de Claude Serra chez Weil Gotshal & Manges. Deux cabinets mis en avant grâce à cette opération franco-française très remarquée sur le marché.

Quant au rachat de SFR, une armada d'avocats est mobilisée. L'opération, qui pèse plus de dix-sept milliards d'euros, est le dossier de l'année sur lequel il fallait être. Altice-Numericable, la filiale

Cette année, le fait marquant reste la reprise des activités M&A

opérationnelle qui absorbera SFR, fait appel à ses conseils historiques, Franklin, sous l'égide d'Alexandre Marque, et Mayer Brown, sur les aspects fiscaux de la transaction. Antoine Vivant (du cabinet CVML) est en charge du volet social tandis que Latham & Watkins intervient sur le financement de l'opé-

ration. Cleary Gottlieb conseille Altice sur les questions corporate. Un cabinet américain absent à Paris, Ropes & Gray, est lui aussi aux côtés de Numericable, de même que la boutique spécialisée en financement, Nabarro & Hinge. Vivendi, de son côté, est représenté par Allen & Overy (Marcus Billam, Frédéric Jungels et Frédéric Moreau en corporate, Roderick Cork en finance). Emmanuelle Barbara, managing partner d'August & Debouzy, l'accompagne en droit social et Bird & Bird, avec Claude Lazarus, intervient en droit de la concurrence. Dominique Bompont, parti récemment de chez Sullivan & Cromwell pour créer sa propre structure, Bredin Prat et le cabinet Veil Jourde sont présents pour le volet corporate.

Les mieux positionnés

D'autres projets confirment la reprise des opérations d'envergure depuis quelques mois. Le rachat du journal Le Monde par le trio Bergé-Niel-Pigasse en 2010, conseillé par Racine, n'était pas une opération d'ampleur financièrement mais un événement dans le secteur de la presse. Il devançait tout juste le rachat du *Nowel Observateur* par le trio. Pour ►

Décideurs 100



Qui sont les cabinets les plus productifs en 2014 ?

Rang 2014	Progres-sion	Rang 2013	cabinets	nat	Structure légale	Impôsi-tion	est./certifi-cation	CA/avo-cat 2013	Progression CA/avocat (%)	CA/associé 2013	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Progression CA 2012/2013 (%)	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Nombre d'associés 2013
1	=	1	Darros Villey Maillot Brochier	FR	AARPI	bnc		925 926 €	-3%	2 380 952 €	50	50	0%	54	52,5	21
2	↗	5	Latham & Watkins	US	AARPI	bnc	E	754 491 €	5%	2 172 414 €	63	61	3%	83,5	84,5	29
3	=	3	Bredin Prat	FR	AARPI	bnc	e	737 037 €	0%	2 426 829 €	99,5	87	14%	135	118	41
4	↗	7	White & Case	US	PARTNER-SHIP	bnc		701 840 €	5%	2 933 333 €	114,4	88,9	29%	163	133	39
5	↗	17	Shearman & Sterling	US	PARTNER-SHIP	bnc	e	685 185 €	22%	1 947 368 €	37	40	-8%	54	71	19
6	↗	8	Willkie Farr & Gallagher	US	LLP	bnc		676 667 €	3%	2 900 000 €	40,6	42,9	-5%	60	65	14
7	↗	10	Davis Polk & Wardwell	US	LLP		e	666 667 €	4%	2 800 000 €	14	13,5	4%	21	21	5
8	↗	9	Weil Gotshal & Manges	US	PARTNER-SHIP		e	656 250 €	2%	2 625 000 €	42	41,8	0%	64	65	16
9	↗	11	Paul Hastings	US	PARTNER-SHIP	bnc		650 000 €	9%	1 444 444 €	26	24,5	6%	40	41	18
10	↘	6	Freshfields Bruckhaus Deringer	UK	LLP	bnc	e	635 714 €	-7%	3 560 000 €	89	79	13%	140	116	25
11	↗	12	Cleary Gottlieb	US	PARTNER-SHIP	bnc	e	630 435 €	6%	2 900 000 €	58	56	4%	92	94	20
12	↗	31	Orrick Rambaud Martel	US	SCP	bnc		607 407 €	38%	2 342 857 €	49,2	47,55	3%	81	108	21
13	=	13	Baker & McKenzie	verein	SCP	bnc		590 278 €	1%	2 931 034 €	85	86,2	-1%	144	148	29
14			McDermott (NE)	US	AARPI	is		585 366 €		2 000 000 €	24	20		41	15	12
15	=	15	Allen & Overy	UK	LLP	bnc	e	573 649 €	0%	2 572 727 €	84,9	89	-5%	148	155	33
16	↗	19	Dechert	US	PARTNER-SHIP	bnc	e	561 404 €	1%	2 000 000 €	32	31	3%	57	56	16
17	↘	16	Clifford Chance	UK	LLP	bnc		554 301 €	-3%	3 221 875 €	103,1	107,7	-4%	186	189	32
18	↗	21	Mayer Brown	US	SELAS	is		549 296 €	5%	1 625 000 €	39	37	5%	71	71	24
19	↗	22	Ashurst	UK	PARTNER-SHIP	bnc	e	523 810 €	1%	1 833 333 €	33	32	3%	63	62	18
20	↘	18	Skadden Arps	US	LLP	bnc	e	521 739 €	-6%	4 000 000 €	12	14,5	-17%	23	26	3
21	↘	14	Linklaters	UK	LLP	bnc		519 553 €	-10%	2 906 250 €	93	92	1%	179	159	32
22	↗	34	Hogan Lovells	verein	LLP	bnc		493 600 €	13%	1 762 857 €	61,7	57,6	7%	125	132	35
23	↗	26	Stehin & Associés	FR	AARPI	bnc		478 800 €	5%	2 660 000 €	11,97	11,89	1%	25	26	4,5
24	↗	29	De Pardieu Brocas Maffei	FR	AARPI	bnc		466 200 €	0%	1 587 302 €	50	46,67	7%	107,25	100,5	31,5
25	↗	27	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	FR	SELARL	is	e	456 757 €	0%	1 056 250 €	16,9	16	6%	37	35	16
26	↗	55	Scotto & Associés	FR	SELAS	is		432 353 €	30%	1 633 333 €	14,7	11	34%	34	33	9
27	↗	50	JantetAssociés	FR	AARPI	is		429 348 €	11%	1 332 000 €	39,5	32,4	22%	92	84	25
28	↗	36	CMS Bureau Francis Lefebvre	FR	SELAFA	is		426 330 €	-1%	1 635 714 €	160,3	159,7	0%	376	370	98
29	↗	32	Jones Day	US	PARTNER-SHIP	bnc	e	424 528 €	-3%	1 730 769 €	45	42	7%	106	96	26
30	↘	28	King & Wood Mallesons SJ Berwin	UK	AARPI	bnc		422 951 €	-5%	1 720 000 €	25,8	25	3%	61	56	15
31	↘	25	Herbert Smith Freehills	UK	LLP	bnc		420 952 €	-9%	1 700 000 €	44,2	46,5	-5%	105	100	26
32	↗	40	Dentons	verein	LLP	bnc	e	419 708 €	0%	1 597 222 €	57,5	59,2	-3%	137	141	36
33	↗	43	Gide	FR	AARPI	bnc		418 384 €	2%	1 899 281 €	132	134,5	-2%	315,5	327	69,5
34	↗	38	Veil Jourde	FR	Association	bnc		414 634 €	-2%	1 000 000 €	17	17	0%	41	40	17
35	↗	42	Franklin	FR	SCP	bnc		411 111 €	-1%	1 681 818 €	18,5	15,3	21%	45	37	11
36	↗	45	Gibson Dunn	US	LLP		e	400 000 €	0%	1 100 000 €	8,8	8	10%	22	20	8
36	↘	30	FTPA	FR	SCP	bnc		400 000 €	-10%	964 706 €	16,4	16,4	0%	41	37	17
38	↗	48	Norton Rose Fullbright	verein	LLP	bnc	e	390 244 €	0%	1 600 000 €	32	32	0%	82	82	20
39	↗	51	August & Debozy	FR	SCP	bnc		388 991 €	3%	1 696 000 €	42,4	38	12%	109	101	25
40	↗	54	Chaintrier Avocats	FR	SELAFA	is		376 923 €	2%	980 000 €	9,8	9,6	2%	26	26	10
41	↗	63	Ayache Salama & Associés	FR	SCP	bnc		370 588 €	11%	1 260 000 €	12,6	11,7	8%	34	35	10
42	↗	53	Hughes Hubbard & Reed	US	PARTNER-SHIP	bnc	e	370 370 €	0%	1 250 000 €	10	10	0%	27	27	8
43			K&L Gates (NE)	US	LLP		e	369 565 €	-16%	1 214 286 €	8,5	7	21%	23	16	7
44	↗	39	Holman Fenwick	UK	PARTNER-SHIP	bnc		366 667 €	-13%	1 015 385 €	13,2	13,5	-2%	36	32	13
45	↗	60	De Gaulle Fleurance & Associés	FR	SELAS	is		355 161 €	3%	1 223 333 €	33,03	29,9	10%	93	87	27
46	↗	58	UGGC & Associés	FR	SCP	is		353 374 €	1%	1 129 412 €	28,8	29,8	-3%	81,5	85	25,5
47	↘	23	Simmons & Simmons	UK	LLP	bnc		350 685 €	-36%	1 422 222 €	25,6	28	-9%	73	51	18
48	↘	37	Arsene Taxand	FR	SELAS	is		344 371 €	-20%	1 485 714 €	26	25	4%	75,5	58	17,5
49	↗	88	Deprez Guignot & Associés	FR	SCP	bnc	e	331 250 €	15%	1 177 778 €	10,6	11,5	-8%	32	40	9
50	↗	89	Lefèvre Pelletier & Associés	FR	SCP	bnc		328 916 €	15%	1 070 588 €	27,3	24,8	10%	83,0	86,5	25,5

Rang 2014	Progres-sion	Rang 2013	cabinets	nat	Structure légale	Impôsi-tion	est./certification	CA/avo-cat 2013	Progression CA/avocat (%)	CA/associé 2013	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Progres-sion CA 2012/2013 (%)	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Nombre d'associés 2013
51	↘	62	Reinhart Marville Torre	FR	SELARL	is		326 531 €	-4%	941 176 €	16	15,3	5%	49	45	17
52	↗	77	Hoche Société d'Avocats	FR	SELARL	is		324 444 €	7%	1 327 273 €	14,6	14	4%	45	46	11
53	↗	80	Kramer Levin	US	LLP	bnc		323 944 €	9%	766 667 €	11,5	11	5%	35,5	37	15
54	↗	71	STC Partners	FR	SELARL	is	e	323 077 €	0%	1 120 000 €	16,8	21	-20%	52	65	15
55	↗	78	Bird & Bird	UK	AARPI	bnc		322 222 €	7%	1 318 182 €	29	26,4	10%	90	88	22
56	↗	73	Watson, Farley & Williams	UK	LLP	bnc	e	320 690 €	0%	930 000 €	9,3	9	3%	29	28	10
57	↗	93	Flichy Grangé Avocats	FR	SCP	bnc		319 048 €	12%	1 116 667 €	20,1	17,7	14%	63	62	18
58	↗	72	Reed Smith	US	LLP	bnc		309 434 €	-4%	1 025 000 €	16,4	15,8	4%	53	49	16
59	↗	79	Taylor Wessing	UK	SELAS	is		305 660 €	3%	810 000 €	16,2	15,8	3%	53	53	20
60	↗	70	Coblence & Associés	FR	SCP	bnc		303 750 €	-6%	662 727 €	7,29	7,11	3%	24	22	11
61	↗	85	Ginesté Magellan Paley-Vincent	FR	AARPI	is		303 030 €	4%	714 286 €	10	9,9	1%	33	34	14
62	↗	98	KGA	FR	SELAFA	is		301 311 €		735 200 €	9,19	9,49	-3%	30,5	34	12,5
63	↗	82	Altana	FR	SELARL	is		289 109 €	-2%	1 006 897 €	14,6	13	12%	50,5	44	14,5
64			BCTG & Associés (NE)	FR	ASSOCIA-TION	bnc	e	287 879 €	8%	863 636 €	9,5	8	19%	33	30	11
65	↗	90	Landwell Société d'Avocats	FR	SELAS	is		286 398 €	0%	2 030 357 €	113,7	120,4	-6%	397	421	56
66	↗	73	Kahn & Associés	FR	SELARL	is		283 333 €	6%	1 062 500 €	8,5	7,25	17%	30	27	8
67	↘	66	Eversheds	UK	PARTNER-SHIP	bnc	e	282 895 €	-14%	1 343 750 €	21,5	19	13%	76,0	58,0	16
68	↗	96	Deisol Avocats	FR	SELARL	is		281 879 €	1%	1 024 390 €	21	19,6	7%	74,5	70	20,5
69	↗	94	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	FR	SCP	bnc	e	279 167 €	-1%	837 500 €	6,7	7,3	-8%	24	26	8
69	↗	92	Redlink	FR	SELARL	is		279 167 €	25%	837 500 €	6,7	4,8	40%	24	21,5	8
71	↗	76	Capstan	FR	SELARL	bnc		277 604 €	1%	1 269 048 €	53,3	49,8	7%	192	182	42
72	↗	88	Alerion	FR	SELARL	is		276 087 €	17%	1 058 333 €	12,7	12,3	3%	46	52	12
73	↗	83	Bersay & Associés	FR	SCP	is		275 676 €	-6%	1 700 000 €	10,2	10,6	-4%	37	36	6
74	↗	86	EY société d'avocats	US	SELAS	is		270 833 €	-3%	2 736 842 €	156	147	6%	576	528	57
75	↗	95	LMT Avocats	FR	ASSOCIA-TION	bnc		266 667 €	-5%	760 000 €	7,6	8	-5%	28,5	28,5	10
76	↗	79	CGR Legal	FR	SELARL	is	e	262 500 €	0%	1 166 667 €	10,5	8,7	21%	40	33	9
77	↗	80	Fromont Briens	FR	SCP	bnc	e	261 972 €	0%	907 317 €	37,2	32,25	15%	142	123	41
78	↗	68	Actance	FR	SELARL	is		260 000 €	-20%	1 300 000 €	13	12	8%	50	37	10
78	↗	84	Marvell	FR	AARPI	is		260 000 €	7%	780 000 €	7,8	7,3	7%	30	30	10
80	↗	81	Fidal	FR	SELAS	is		255 829 €	-2%	1 004 984 €	322,6	317,7	2%	1261,0	1222,0	321
81	↘	76	Simon Associés	FR	SELARL	is		255 556 €	-7%	836 364 €	9,2	7,4	24%	36	27	11
82	↗	84	Sekri Valentin Zerrouk	FR	SELARL	is		255 000 €	-13%	850 000 €	5,1	5,28	-3%	20	18	6
83	↗	89	BRL Avocats	FR	SARL	is/bnc		250 000 €	8%	1 375 000 €	5,5	4,86	13%	22	21	4
84	↗	90	Taj Société d'Avocats	FR	SELAFA	is		249 074 €	8%	1 646 939 €	80,7	80	1%	324	348	49
85	↗	93	Bignon Lebray	FR	SCP	bnc		246 032 €	10%	673 913 €	15,5	14,5	7%	63,0	65,0	23
86			Nomos (NE)	FR	SELARL	is		245 397 €	-8%	858 889 €	7,73	8	-3%	31,5	30,0	9
87	↘	86	Barthélemy Avocats	FR	SELAS	is		245 098 €	3%	641 026 €	25	23,8	5%	102	100	39
88			Arago Avocats (NE)	FR	AARPI	bnc		244 444 €			5,5	3,5		22,5	22	11,5
89	↘	85	Vogel & Vogel	FR	SELAS	is		240 278 €	-1%	4 325 000 €	8,65	8,7	-1%	36	36	2
90	↘	83	Lamy & Associés	FR	SCP	bnc	c	238 824 €	-2%	676 667 €	10,15	10	2%	42,5	41	15
91	↘	82	Racine	FR	SELARL	is		232 824 €	-6%	610 000 €	30,5	27,73	10%	131	112	50
92			BMH Avocats (NE)	FR	AARPI	bnc	e	227 273 €	0%	500 000 €	5	4,1	22%	22	18	10
92			Pechenard & Associés (NE)	FR	SCP	is		227 273 €	-9%	833 333 €	5	5	0%	22	20	6
94			Granrut Avocats (NE)	FR	SCP	bnc		227 091 €	17%	607 324 €	10,78	10,17	6%	47,5	52,6	17,75
95	↘	94	Raffin & Associés	FR	SCP	bnc	e	221 429 €	0%	775 000 €	6,2	6	3%	28	27	8
96			Axten (NE)	FR	SELARL	is	e	220 690 €			6,4			29		9
97			Parme Avocats (NE)	FR	SELARL	is		214 286 €	-10%	1 500 000 €	4,5	4,52	0%	21	19	3
98			Cornet Vincent Ségurel (NE)	FR	SELARL	is		213 684 €	6%	700 000 €	20,3	19,4	5%	95	96	29
99			Aramis (NE)	FR	SELARL	is		213 636 €	-25%	723 077 €	4,7	4	18%	22	14	6,5
100	↘	97	Latournerie Wolfrom & Associés	FR	SELARL	is	e	213 158 €	-1%	623 077 €	8,1	7,5	8%	38	35	13

Chiffre d'affaires (classement sur l'exercice 2013 ou 2013/2014)

Les revenus des cabinets d'avocats d'affaires progressent encore cette année, avec un total d'environ 3,7 milliards d'euros, augmentant encore le poids des fonctions juridiques dans l'économie nationale. Le quatuor Fidal, CMS Bureau Francis Lefebvre, EY et Gide reste une nouvelle fois en tête des poids lourds français.

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Progression 12/13 Revenu (%)
1	=	1	Fidal		322,6	317,7	2%
2	=	2	CMS Bureau Francis Lefebvre		160,3	159,7	0%
3	=	3	EY société d'avocats		156	147	6%
4	=	4	Gide Loyrette Nouel		132	134,5	-2%
5	↗	9	White & Case		114,4	88,9	29%
6	↘	5	Landwell Société d'Avocats		113,7	120,4	-6%
7	↘	6	Clifford Chance		103,1	107,7	-4%
8	↗	10	Bredin Prat	e	99,5	87	14%
9	↘	7	Linklaters		93	92	1%
10	↗	13	Freshfields Bruckhaus Deringer	e	89	79	13%
11	=	11	Baker & McKenzie		85	86,2	-1%
12	↘	8	Allen & Overy	e	84,9	89	-5%
13	↘	12	Taj Société d'Avocats		80,7	80	1%
14	=	14	Latham & Watkins	e	63	61	3%
15	↗	16	Hogan Lovells		61,7	57,6	7%
16	↗	17	Cleary Gottlieb	e	58	56	4%
17	↘	15	Dentons	e	57,5	59,2	-3%
18	↗	19	Capstan		53,3	49,8	7%
19	↘	18	Darros Villey Maillot Brochier		50	50	0%
19	↗	21	De Pardieu Brocas Maffei		50	46,67	7%
21	↘	20	Orrick Rambaud Martel		49,2	47,55	3%
22	↗	24	Jones Day	e	45	42	7%
23	↘	22	Herbert Smith Freehills		44,2	46,5	-5%
24	↗	27	August & Debouzy		42,4	38	12%
25	=	25	Weil Gotshal & Manges	e	42	41,8	0%
26	↘	23	Willkie Farr & Gallagher		40,6	42,9	-5%
27	↘	29	JeanTelAssociés		39,5	32,4	22%
28	=	28	Mayer Brown		39	37	5%
29	↗	30	Fromont Briens	e	37,2	32,25	15%
30	↘	26	Shearman & Sterling	e	37	40	-8%
31	↗	34	De Gaulle Fleurance & Associés		33	29,9	10%
31	=	31	Ashurst	e	33	32	3%
33	↘	32	Norton Rose Fullbright	e	32	32	0%

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Progression 12/13 Revenu (%)
33	=	33	Dechert	e	32	31	3%
35	↗	37	Racine		30,5	27,73	10%
36	↗	38	Bird & Bird		29	26,4	10%
37	↘	35	UGGC & Associés		28,8	29,8	-3%
38	↗	41	Lefèvre Pelletier & Associés		27,3	24,8	10%
39	=	39	Arsene Taxand		26	25	4%
39	↗	42	Paul Hastings		26	24,5	6%
41	↘	40	King & Wood Mallesons SJ Berwin		25,8	25	3%
42	↘	36	Simmons & Simmons		25,6	28	-9%
43	=	43	Barthélemy Avocats		25	23,8	5%
44	=	44	DS Avocats		24	23	4%
44	↗	46	McDermott		24	20	20%
46	↗	49	Eversheds	e	21,5	19	13%
47	=	47	Delsol Avocats		21	19,6	7%
48	=	48	Cornet Vincent Ségurel		20,3	19,4	5%
49	↗	50	Flichy Grangé Avocats		20,1	17,7	14%
50	↗	56	Franklin		18,5	15,3	21%
51	=	51	Veil Jourde		17	17	0%
52	↗	53	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	e	16,9	16	6%
53	↘	45	STC Partners	e	16,8	21	-20%
54	↘	52	FTPA		16,4	16,4	0%
54	↘	54	Reed Smith		16,4	15,8	4%
56	↘	55	Taylor Wessing		16,2	15,8	3%
57	=	57	Reinhart Marville Torre		16	15,3	5%
58	=	58	Bignon Lebray		15,5	14,5	7%
59	↗	71	Scotto & Associés		14,7	11	34%
60	=	60	Hoche Société d'Avocats		14,6	14	4%
60	↗	63	Altana		14,6	13	12%
62	↘	61	Davis Polk & Wardwell	e	14	13,5	4%
63	↘	62	Holman Fenwick		13,2	13,5	-2%
64	↗	67	Actance		13	12	8%
65	↗	66	Alerion		12,7	12,3	3%
66	↗	69	Ayache Salama & Associés		12,6	11,7	8%

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Progres-sion 12/13 Revenue (%)
67	↘	59	Skadden Arps	e	12	14,5	-17%
68	=	68	Stehlin & Associés		11,97	11,89	1%
69	↗	72	Kramer Levin		11,5	11	5%
70	↗	76	Granrut Avocats		10,78	10,17	6%
71	↗	74	Lamy Lexel		10,7	10,6	1%
72	↘	70	Deprez Guignot & Associés	e	10,6	11,5	-8%
73	↗	85	CGR Legal	e	10,5	8,7	21%
74	↗	80	PDGB		10,34	9,68	7%
75	=	75	Bersay & Associés		10,2	10,6	-4%
76	↗	77	Lamy & Associés	c	10,15	10	2%
77	↗	78	Hughes Hubbard & Reed	e	10	10	0%
78	↗	79	Ginestié Magellan Paley-Vincent		10	9,9	1%
79	↗	81	Chaintrier Avocats		9,8	9,6	2%
80	↗	89	BCTG & Associés	e	9,5	8	19%
81	↘	64	Sullivan & Cromwell	e	9,4	13	-28%
82	↗	83	Watson, Farley & Williams	e	9,3	9	3%
83	↗	95	Simon Associés		9,2	7,4	24%
84	↘	82	KGA		9,19	9,49	-3%
85	↗	99	Vaughan		9,1	7,2	26%
86	↗	88	Chassagny Watrelot & Associés		9	8,2	10%
87	↗	90	Gibson Dunn	e	8,8	8	10%
88	↘	86	Vogel & Vogel		8,65	8,7	-1%
89	↘	87	Degroux Brugère & Associés		8,6	8,5	1%
90	↗	98	Kahn & Associés		8,5	7,25	17%
90	↗	101	K&L Gates	e	8,5	7	21%
90	↗	102	Proskauer		8,5	6,9	23%
93	↘	84	Poulain & Associés		8,4	8,73	-4%
94	↘	93	Latournerie Wolfram & Associés	e	8,1	7,5	8%
95	↗	96	Marvell		7,8	7,3	7%
96	↘	91	Nomos		7,73	8	-3%
97	↘	94	Véron & Associés		7,63	7,47	2%
98	↘	92	LMT Avocats		7,6	8	-5%
99	↘	73	Morgan Lewis	e	7,5	11	-32%
100	=	100	Coblence & Associés		7,29	7,11	3%
101	↗	97	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	e	6,7	7,3	-8%
101	↘	110	Redlink		6,7	4,8	40%
103			Axten	e	6,4		
104	↘	65	Aklea Société d'Avocats		6,2	12,8	-52%
104	↘	103	Raffin & Associés	e	6,2	6	3%
106	↗	125	Stephenson Harwood		5,6	4	40%
107	↗	109	BRL Avocats		5,5	4,86	13%
107	↗	132	Arago Avocats		5,5	3,5	57%

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Progres-sion 12/13 Revenue (%)
109	↘	105	Moisand Boutin & Associés		5,2	5,4	-4%
109	↘	107	Carreras Barsikian Robertson	e	5,2	5,2	0%
109	↗	117	Lexcase		5,2	4,5	16%
112	↘	106	Sekri Valentin Zerrouk		5,1	5,28	-3%
112	↘	111	SBKG & Associés		5,1	4,8	6%
114	↘	113	Armand & Associés		5,06	4,73	7%
115	↘	104	Wilhelm & Associés		5	5,5	-9%
115	↘	108	Pechenard & Associés		5	5	0%
115	↗	123	BMH Avocats	e	5	4,1	22%
118	↗	126	Aramis		4,7	4	18%
119	↗	120	Genesis Avocats	e	4,6	4,4	5%
120	↘	114	JP Karsenty & Associés		4,5	4,7	-4%
120	↘	115	ACD		4,5	4,6	-2%
120	↘	116	Parne Avocats		4,5	4,52	0%
120	↘	118	Brunswick Société d'Avocats	e	4,5	4,5	0%
124	↗	134	Lusis Avocats	e	4,3	3,2	34%
125	↘	112	GGV		4,2	4,8	-13%
126	↗	129	Fidufrance	e	4,1	3,8	8%
126	↗	131	Laude Esquier Champey		4,1	3,6	14%
128	↘	121	Fuchs Cohana Reboul	e	4	4,3	-7%
129	↘	124	Camille & Associés		3,89	4,1	-5%
130	↘	119	Soulié Coste-Floret	e	3,8	4,43	-14%
131	↘	127	Perol Raymond Khanna & Associés	e	3,7	4	-8%
131	↗	142	Lérins Jobard Chemla Avocats		3,7	2,8	32%
133	=	133	Vigo		3,69	3,36	10%
134	↘	128	Derriennic et Associés		3,67	3,82	-4%
135	=	135	Lexcom	e	3,6	3,05	18%
135	=	136	Rigaud	e	3,6	3	20%
135	↗	145	Caraktars		3,6	2,2	64%
138	↘	137	Grall & Associés		3,5	3	17%
139	↘	122	Hascoet et Associés	e	3,4	4,29	-21%
140	↘	130	Chatain & Associés		3,3	3,7	-11%
140	↗	143	TZA Avocats		3,3	2,6	27%
142	↘	141	Earth Avocats	c	3,2	2,9	10%
143	↗	146	Adden Avocats		3,15	2,2	43%
144	↘	138	Savin Martinet & Associés		3	3	0%
144	↘	139	DJP Avocats	e	3	3	0%
144	↘	140	Pinot de Villechenon & Associés	e	3	3	0%
147	↗	148	Lazareff Le Bars		2,88	1,98	45%
148	↘	147	Claissé & Associés		2,7	2,2	23%
149	↗	150	APG Avocats		2,5		
150	↘	144	Gatienne Braut		2,4	2,5	-4%

Productivité par associé (chiffre d'affaires par associé)

Le revenu moyen par associé, qui est un indicateur fondamental de la productivité d'un cabinet, est en hausse cette année de 2,1 % avec 1 265 252 euros. Un chiffre à comparer avec le nombre des associés des cabinets présents dans le *Décideurs 100*, en progression de quasiment 2 %. Un signe que la productivité des *partners* n'est en rien due à une vague de licenciement des moins rentables.

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/associé 2013	CA/associé 2012	Progression 12/13 CA/associé (%)
1	=	1	Vogel & Vogel		4 325 000 €	4 350 000 €	-1%
2	↗	8	Skadden Arps	e	4 000 000 €	2 900 000 €	38%
3	↗	4	Freshfields Bruckhaus Deringer	e	3 560 000 €	3 590 909 €	-1%
4	↗	5	Clifford Chance		3 221 875 €	3 590 000 €	-10%
5	↗	7	White & Case		2 933 333 €	2 963 333 €	-1%
6	↗	9	Baker & McKenzie		2 931 034 €	2 873 333 €	2%
7	↘	6	Linklaters		2 906 250 €	3 285 714 €	-12%
8	↘	3	Cleary Gottlieb	e	2 900 000 €	3 733 333 €	-22%
8	↗	16	Willkie Farr & Gallagher		2 900 000 €	2 383 333 €	22%
10	=	10	Davis Polk & Wardwell	e	2 800 000 €	2 700 000 €	4%
11	=	11	EY société d'avocats		2 736 842 €	2 672 727 €	2%
12	↗	17	Stehlin & Associés		2 660 000 €	2 378 000 €	12%
13	↗	15	Weil Gotshal & Manges	e	2 625 000 €	2 458 824 €	7%
14	=	14	Allen & Overy	e	2 572 727 €	2 472 222 €	4%
15	↗	21	Bredin Prat	e	2 426 829 €	2 071 429 €	17%
16	↗	18	Darros Villey Maillot Brochier		2 380 952 €	2 222 222 €	7%
17	↘	12	Sullivan & Cromwell	e	2 350 000 €	2 600 000 €	-10%
18	↗	19	Orrick Rambaud Martel		2 342 857 €	2 161 364 €	8%
19	↗	20	Latham & Watkins	e	2 172 414 €	2 103 448 €	3%
20	↗	23	Landwell Société d'Avocats		2 030 357 €	1 911 111 €	6%
21			McDermott		2 000 000 €	4 000 000 €	-50%
21	↗	25	Dechert	e	2 000 000 €	1 823 529 €	10%
23	↘	13	Shearman & Sterling	e	1 947 368 €	2 500 000 €	-22%
24	↗	26	Gide		1 899 281 €	1 781 457 €	7%
25	↗	27	Ashurst	e	1 833 333 €	1 777 778 €	3%
26	↗	37	Hogan Lovells		1 762 857 €	1 556 757 €	13%
27	↗	32	Jones Day	e	1 730 769 €	1 615 385 €	7%
28	↗	36	King & Wood Mallesons SJ Berwin		1 720 000 €	1 562 500 €	10%
29	↘	22	Herbert Smith Freehills		1 700 000 €	1 937 500 €	-12%
29	↘	28	Bersay & Associés		1 700 000 €	1 766 667 €	-4%
29	↗	78	Proskauer		1 700 000 €	985 714 €	72%
29	↗	97	Hascoet et Associés	e	1 700 000 €	858 000 €	98%
33	↗	35	August & Debouzy		1 696 000 €	1 583 333 €	7%
34	=	34	Franklin		1 681 818 €	1 593 750 €	6%

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/associé 2013	CA/associé 2012	Progression 12/13 CA/associé (%)
35	↗	41	Poulain & Associés		1 680 000 €	1 455 000 €	15%
36	↗	49	TZA Avocats		1 650 000 €	1 300 000 €	27%
37	↘	31	Taj Société d'Avocats		1 646 939 €	1 632 653 €	1%
38	↘	29	CMS Bureau Francis Lefebvre		1 635 714 €	1 681 053 €	-3%
39	↗	54	Scotto & Associés		1 633 333 €	1 222 222 €	34%
40	↘	38	Mayer Brown		1 625 000 €	1 541 667 €	5%
41	↘	33	Norton Rose Fullbright	e	1 600 000 €	1 600 000 €	0%
42	↗	44	Dentons	e	1 597 222 €	1 376 744 €	16%
43	↘	39	De Pardieu Brocas Maffei		1 587 302 €	1 505 484 €	5%
44	↗	52	JeantetAssociés		1 580 000 €	1 246 154 €	27%
45	↗	127	MGG Legal	e	1 560 000 €	650 000 €	140%
46	↘	24	Véron & Associés		1 526 000 €	1 867 500 €	-18%
47	↗	60	Parme Avocats		1 500 000 €	1 130 000 €	33%
48	↘	40	Arsene Taxand		1 485 714 €	1 470 588 €	1%
49	↘	45	Paul Hastings		1 444 444 €	1 361 111 €	6%
50	↘	30	Simmons & Simmons		1 422 222 €	1 647 059 €	-14%
51	↗	55	BRL Avocats		1 375 000 €	1 215 000 €	13%
52	↗	61	Eversheds	e	1 343 750 €	1 117 647 €	20%
53	↘	50	Hoche Société d'Avocats		1 327 273 €	1 272 727 €	4%
54	↘	43	Bird & Bird		1 318 182 €	1 389 474 €	-5%
55	↘	47	Actance		1 300 000 €	1 333 333 €	-2%
56	↘	46	Capstan		1 269 048 €	1 345 946 €	-6%
57	↘	56	Ayache Salama & Associés		1 260 000 €	1 170 000 €	8%
58	↘	51	Hughes Hubbard & Reed	e	1 250 000 €	1 250 000 €	0%
58			Seh Legal (NE)		1 250 000 €		
60	↘	57	De Gaulle Fleurance & Associés		1 223 333 €	1 150 000 €	6%
61	↗	72	K&L Gates	e	1 214 286 €	1 000 000 €	21%
62			Rigaud	e	1 200 000 €		
63	↗	68	Deprez Guignot & Associés	e	1 177 778 €	1 045 455 €	13%
64	=	64	CGR Legal	e	1 166 667 €	1 087 500 €	7%
65	↘	58	UGGC & Associés		1 129 412 €	1 146 154 €	-1%
66	↘	48	STC Partners	e	1 120 000 €	1 312 500 €	-15%
67	↗	79	Flichy Grangé Avocats		1 116 667 €	983 333 €	14%
68	↘	59	Gibson Dunn	e	1 100 000 €	1 142 857 €	-4%

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/associé 2013	CA/associé 2012	Progres-sion 12/13 CA/associé (%)
69	↗	70	Lefèvre Pelletier & Associés		1 070 588 €	1 033 333 €	4%
70	↗	88	Kahn & Associés		1 062 500 €	906 250 €	17%
71	↗	96	Alerion		1 058 333 €	878 571 €	20%
72	↗	84	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	e	1 056 250 €	941 176 €	12%
73	↗	77	Reed Smith		1 025 000 €	987 500 €	4%
74	↗	89	Laude Esquier Champey		1 025 000 €	900 000 €	14%
75	↗	80	Delsol Avocats		1 024 390 €	980 000 €	5%
76	↘	69	Holman Fenwick		1 015 385 €	1 038 462 €	-2%
77	↗	86	Altana		1 006 897 €	928 571 €	8%
78	↘	71	Fidal		1 004 984 €	1 002 208 €	0%
79	↘	62	Wilhelm & Associés		1 000 000 €	1 100 000 €	-9%
79	↘	65	Fuchs Cohana Reboul	e	1 000 000 €	1 075 000 €	-7%
79	↘	73	Veil Jourde		1 000 000 €	1 000 000 €	0%
82	=	82	Chaintrier Avocats		980 000 €	960 000 €	2%
83	↘	66	FTPA		964 706 €	1 058 065 €	-9%
84	↘	83	Degroux Brugère & Associés		955 556 €	944 444 €	1%
85	↗	90	Reinhardt Marville Torre		941 176 €	900 000 €	5%
86	↗	87	Morgan Lewis	e	937 500 €	916 667 €	2%
87	↗	92	Stephenson Harwood		933 333 €	888 889 €	5%
88	↗	91	Watson, Farley & Williams	e	930 000 €	900 000 €	3%
89	↗	94	Genesis Avocats	e	920 000 €	880 000 €	5%
90	↘	63	Derriennic et Associés		917 500 €	1 091 429 €	-16%
91	↘	81	Fromont Briens	e	907 317 €	977 273 €	-7%
92	↘	85	JP Karsenty & Associés		900 000 €	940 000 €	-4%
92	↗	114	Claisse & Associés		900 000 €	733 333 €	23%
94	↘	93	BCTG & Associés	e	863 636 €	888 889 €	-3%
95	↘	74	Nomos		858 889 €	1 000 000 €	-14%
96	↗	109	Lamy Lexel		856 000 €	757 143 €	13%
97	↘	95	Sekri Valentin Zerrouk		850 000 €	880 000 €	-3%
98	↗	104	Armand & Associés		843 333 €	788 333 €	7%
99	↗	100	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	e	837 500 €	811 111 €	3%
99	↘	123	Redlink		837 500 €	685 714 €	22%
101	↘	67	Simon Associés		836 364 €	1 057 143 €	-21%
102	↘	75	Pechenard & Associés		833 333 €	1 000 000 €	-17%
103	↗	126	Lazareff Le Bars		822 857 €	660 000 €	25%
104	↗	108	Fidufrance	e	820 000 €	760 000 €	8%
105	↗	110	Taylor Wessing		810 000 €	752 381 €	8%
106	↗	118	Earth Avocats	c	800 000 €	725 000 €	10%
107	↗	115	Marvell		780 000 €	730 000 €	7%
108	↘	42	Aklea Société d'Avocats		775 000 €	1 422 222 €	-46%
108	↗	111	Raffin & Associés	e	775 000 €	750 000 €	3%

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/associé 2013	CA/associé 2012	Progres-sion 12/13 CA/associé (%)
110	↘	105	Kramer Levin		766 667 €	785 714 €	-2%
111	↗	117	LMT Avocats		760 000 €	727 273 €	5%
112	↘	98	DJP Avocats	e	750 000 €	857 143 €	-13%
113			Vigo		738 000 €		
114	↗	116	KGA		735 200 €	730 000 €	1%
115	↗	125	Gilles Vercken		725 000 €	665 000 €	9%
116	↗	124	Aramis		723 077 €	666 667 €	8%
117	↘	106	DS Avocats		720 721 €	774 411 €	-7%
118			Lusis Avocats	e	716 667 €		
119	↘	107	Ginestié Magellan Paley-Vincent		714 286 €	761 538 €	-6%
120	↘	112	Grall & Associés		700 000 €	750 000 €	-7%
120	↘	119	Cornet Vincent Ségurel		700 000 €	718 519 €	-3%
122	↗	130	Lamy & Associés	c	676 667 €	625 000 €	8%
123	↘	122	Bignon Lebray		673 913 €	690 476 €	-2%
124	↘	120	Coblence & Associés		662 727 €	711 000 €	-7%
125	↘	53	Chatain & Associés		660 000 €	1 233 333 €	-46%
126	↗	128	Carreras Barsikian Robertson	e	650 000 €	650 000 €	0%
127	↘	121	Brunswick Société d'Avocats	e	642 857 €	692 308 €	-7%
128	↗	129	Barthélémy Avocats		641 026 €	626 316 €	2%
129	↗	131	Latournerie Wolfram & Associés	e	623 077 €	625 000 €	0%
130			Perol Raymond Khanna & Associés	e	616 667 €		
131	↘	103	Racine		610 000 €	792 286 €	-23%
132	↗	135	Granrut Avocats		607 324 €	581 143 €	5%
133	↘	76	Pinot de Villechenon & Associés	e	600 000 €	1 000 000 €	-40%
133	↘	101	GGV		600 000 €	800 000 €	-25%
133	↘	113	Savin Martinet & Associés		600 000 €	750 000 €	-20%
133	↗	144	Lexcom	e	600 000 €	381 250 €	57%
137	↘	132	Moisan Boutin & Associés		577 778 €	600 000 €	-4%
138			GB2A (NE)	e	575 000 €		
139	↗	142	Adden Avocats		572 727 €	440 000 €	30%
140	↘	102	Vaughan		568 750 €	800 000 €	-29%
141	↘	137	PDGB		544 211 €	537 778 €	1%
142	↘	138	Gatienne Brault		533 333 €	500 000 €	7%
143	=	143	Duteil Avocats	e	533 333 €	400 000 €	33%
144	↘	141	Lexcase		520 000 €	450 000 €	16%
145	↘	99	Lavoix	e	500 000 €	850 000 €	-41%
146	↘	139	Chassagny Watrelot & Associés		500 000 €	482 353 €	4%
147	↘	140	BMH Avocats	e	500 000 €	455 556 €	10%
148	↘	134	Camille & Associés		486 250 €	585 714 €	-17%
149	↘	133	Vovan & Associés		485 000 €	590 000 €	-18%
150	↘	136	Soulié Coste-Floret	e	475 000 €	553 750 €	-14%

Productivité par avocat (chiffre d'affaires par avocat)

Le revenu moyen par associé, qui est un indicateur fondamental de la productivité d'un cabinet, est en hausse cette année de 2,1 % avec 1 265 252 euros. Un chiffre à comparer avec le nombre des associés des cabinets présents dans le *Décideurs 100*, en progression de quasiment 2 %. Un signe que la productivité des partners n'est en rien due à une vague de licenciement des moins rentables.

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Progression 12/13 CA/avocat (%)
1	=	1	Darros Villey Maillot Brochier		925 926 €	952 381 €	-3%
2	=	2	Poulain & Associés		763 636 €	873 000 €	-13%
3	↗	5	Latham & Watkins	e	754 491 €	721 893 €	5%
4	↘	3	Bredin Prat	e	737 037 €	737 288 €	0%
5	↘	4	Sullivan & Cromwell	e	723 077 €	722 222 €	0%
6	↗	7	White & Case		701 840 €	668 421 €	5%
7	↗	17	Shearman & Sterling	e	685 185 €	563 380 €	22%
8	=	8	Willkie Farr & Gallagher		676 667 €	660 000 €	3%
9	↗	10	Davis Polk & Wardwell	e	666 667 €	642 857 €	4%
10	↘	9	Weil Gotshal & Manges	e	656 250 €	643 077 €	2%
11	=	11	Paul Hastings		650 000 €	597 561 €	9%
12	↘	6	Freshfields Bruckhaus Deringer	e	635 714 €	681 034 €	-7%
13	↘	12	Cleary Gottlieb	e	630 435 €	595 745 €	6%
14	↗	31	Orrick Ramboad Martel		607 407 €	440 278 €	38%
15	↘	13	Baker & McKenzie		590 278 €	582 432 €	1%
16			McDermott (NE)		585 366 €	1 333 333 €	-56%
17	↘	15	Allen & Overy	e	573 649 €	574 194 €	0%
18	↗	19	Dechert	e	561 404 €	553 571 €	1%
19	↘	16	Clifford Chance		554 301 €	569 841 €	-3%
20	↗	35	TZA Avocats		550 000 €	433 333 €	27%
21	↗	22	Mayer Brown		549 296 €	521 127 €	5%
22	↗	23	Ashurst	e	523 810 €	516 129 €	1%
23	↘	18	Skadden Arps	e	521 739 €	557 692 €	-6%
24	↘	14	Linklaters		519 553 €	578 616 €	-10%
25	↗	34	Hogan Lovells		493 600 €	436 364 €	13%
26	↗	27	Stehlin & Associés		478 800 €	457 308 €	5%
27	↘	21	Degroux Brugère & Associés		477 778 €	531 250 €	-10%
28	↗	106	Proskauer		472 222 €	255 556 €	85%
29	↘	26	De Pardiou Brocas Maffei		466 200 €	464 378 €	0%
30	↘	28	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	e	456 757 €	457 143 €	0%
31	↘	24	Véron & Associés		448 824 €	498 000 €	-10%
32	↗	57	Scotto & Associés		432 353 €	333 333 €	30%
33	↗	48	JeanTelAssociés		429 348 €	385 714 €	11%

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Progression 12/13 CA/avocat (%)
34	↗	36	CMS Bureau Francis Lefebvre		426 330 €	431 622 €	-1%
35	↘	32	Jones Day	e	424 528 €	437 500 €	-3%
36	↘	29	King & Wood Mallesons SJ Berwin		422 951 €	446 429 €	-5%
37	↘	25	Herbert Smith Freehills		420 952 €	465 000 €	-9%
38	↗	40	Dentons	e	419 708 €	419 858 €	0%
39	↗	42	Gide		418 384 €	411 315 €	2%
40	↘	38	Veil Jourde		414 634 €	425 000 €	-2%
41	=	41	Franklin		411 111 €	413 514 €	-1%
42	↗	44	Gibson Dunn	e	400 000 €	400 000 €	0%
42	↘	30	FTPA		400 000 €	443 243 €	-10%
44	↗	46	Morgan Lewis	e	394 737 €	392 857 €	0%
45	↗	47	Norton Rose Fullbright	e	390 244 €	390 244 €	0%
46	↗	49	August & Debouzy		388 991 €	376 238 €	3%
47	↗	51	Chaintrier Avocats		376 923 €	369 231 €	2%
48	↗	56	Ayache Salama & Associés		370 588 €	334 286 €	11%
49	↗	50	Hughes Hubbard & Reed	e	370 370 €	370 370 €	0%
50	↗	33	K&L Gates	e	369 565 €	437 500 €	-16%
51	↘	39	Holman Fenwick		366 667 €	421 875 €	-13%
51	↘	43	Chatain & Associés		366 667 €	411 111 €	-11%
53			Seh Legal		357 143 €		
54	↗	67	Laude Esquier Champey		356 522 €	313 043 €	14%
55	↘	54	De Gaulle Fleurance & Associés		355 161 €	343 678 €	3%
56	↘	52	UGGC & Associés		353 374 €	350 588 €	1%
57	↘	20	Simmons & Simmons		350 685 €	549 020 €	-36%
58	↘	45	Maison Eck		350 000 €	400 000 €	-13%
59	↘	37	Arsene Taxand		344 371 €	431 034 €	-20%
60	↘	53	Fidufrance	e	341 667 €	345 455 €	-1%
61	↗	62	Wilhelm & Associés		333 333 €	323 529 €	3%
62	↗	81	Deprez Guignot & Associés	e	331 250 €	287 500 €	15%
63	↗	82	Lefèvre Pelletier & Associés		328 916 €	286 705 €	15%
64	↘	58	Rigaud	e	327 273 €	333 333 €	
65	↘	55	Reinhart Marville Torre		326 531 €	340 000 €	-4%
66	↘	60	Carreras Barsikian Robertson	e	325 000 €	325 000 €	0%

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Progres-sion 12/13 CA/avocat (%)
67	↗	70	Hoche Société d'Avocats		324 444 €	304 348 €	7%
68	↗	73	Kramer Levin		323 944 €	297 297 €	9%
69	↘	64	STC Partners	e	323 077 €	323 077 €	0%
70	↗	71	Bird & Bird		322 222 €	300 000 €	7%
71	↘	66	Watson, Farley & Williams	e	320 690 €	321 429 €	0%
72	↘	85	Flichy Grangé Avocats		319 048 €	285 484 €	12%
73	↘	65	Reed Smith		309 434 €	322 449 €	-4%
74	↘	69	Hascoet et Associés	e	309 091 €	306 429 €	1%
75	↘	68	Fuchs Cohana Reboul	e	307 692 €	307 143 €	0%
76	↗	93	Genesis Avocats	e	306 667 €	275 000 €	12%
77	↘	72	Taylor Wessing		305 660 €	298 113 €	3%
78	↘	63	Coblence & Associés		303 750 €	323 182 €	-6%
79	=	79	Ginestié Magellan Paley-Vincent		303 030 €	291 176 €	4%
80	↗	90	KGA		301 311 €	279 118 €	
81	↗	102	Armand & Associés		297 647 €	262 778 €	13%
82	↘	74	Stephenson Harwood		294 737 €	296 296 €	-1%
83	↘	75	Altana		289 109 €	295 455 €	-2%
84	↗	97	BCTG & Associés	e	287 879 €	266 667 €	8%
85	↘	83	Landwell Société d'Avocats		286 398 €	285 986 €	0%
86			Vigo		283 846 €		
87	↗	96	Kahn & Associés		283 333 €	268 519 €	6%
88	↘	59	Eversheds	e	282 895 €	327 586 €	-14%
89	↗	92	Gatienne Brault		282 353 €	277 778 €	2%
90	↘	88	Delsol Avocats		281 879 €	280 000 €	1%
91	↘	77	JP Karsenty & Associés		281 250 €	293 750 €	-4%
92	↘	86	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	e	279 167 €	280 769 €	-1%
92	↗	126	Redlink		279 167 €	223 256 €	25%
94	↗	95	Capstan		277 604 €	273 626 €	1%
95	↗	119	Alerion		276 087 €	236 538 €	17%
96	↘	76	Bersay & Associés		275 676 €	294 444 €	-6%
97	↘	91	EY société d'avocats		270 833 €	278 409 €	-3%
98	=	98	Lusis Avocats	e	268 750 €	266 667 €	
99	↘	87	LMT Avocats		266 667 €	280 702 €	-5%
99	↗	115	Earth Avocats	c	266 667 €	241 667 €	10%
101	↘	80	Renault Thominette Vignaud & Reeve		262 857 €	288 000 €	-9%
102	↘	101	CGR Legal	e	262 500 €	263 636 €	0%
103	=	103	Fromont Briens	e	261 972 €	262 195 €	0%
104	↗	108	LPLG		260 462 €	250 571 €	
105	↘	61	Actance		260 000 €	324 324 €	-20%
105	↘	104	MGG Legal	e	260 000 €	260 000 €	0%
105	↗	113	Marvell		260 000 €	243 333 €	7%
108	↘	105	Fidal		255 829 €	259 984 €	-2%

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	est./certification	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Progres-sion 12/13 CA/avocat (%)
109	↘	94	Simon Associés		255 556 €	274 074 €	-7%
110	↘	78	Sekri Valentin Zerrouk		255 000 €	293 333 €	-13%
111	↗	143	Lazareff Le Bars		250 435 €	152 308 €	64%
112	↗	114	Lavoix	e	250 000 €	242 857 €	3%
112	↗	120	BRL Avocats		250 000 €	231 429 €	8%
114	↘	122	Taj Société d'Avocats		249 074 €	229 885 €	8%
115	↗	127	Bignon Lebray		246 032 €	223 077 €	10%
116	↘	99	Nomos		245 397 €	266 667 €	-8%
117	=	117	Barthélemy Avocats		245 098 €	238 000 €	3%
118			Arago Avocats		244 444 €		
119	↘	116	Vogel & Vogel		240 278 €	241 667 €	-1%
120	↘	112	Lamy & Associés	c	238 824 €	243 902 €	-2%
121	↘	111	Racine		232 824 €	247 589 €	-6%
122	↘	100	Perol Raymond Khanna Associés	e	231 250 €	266 667 €	
123	↘	121	Pinot de Villechenon & Associés	e	230 769 €	230 769 €	0%
123	↗	135	DJP Avocats	e	230 769 €	206 897 €	12%
125	↘	107	Derriennic et Associés		229 375 €	254 667 €	-10%
126	↘	109	Pechenard & Associés		227 273 €	250 000 €	-9%
127	↘	124	BMH Avocats	e	227 273 €	227 778 €	0%
128	↗	141	Granrut Avocats		227 091 €	193 420 €	17%
129	↘	125	Lexcom	e	225 000 €	225 926 €	0%
130	↘	110	Savin Martinet & Associés		222 222 €	250 000 €	-11%
131	↘	128	Raffin & Associés	e	221 429 €	222 222 €	0%
132			Axten	e	220 690 €		
133	↗	139	Grall & Associés		218 750 €	200 000 €	9%
134	↘	89	Lérins Jobard Chemla Avocats		217 647 €	280 000 €	-22%
135	↘	130	Julien Jeulin & Associés	e	216 667 €	216 667 €	
136	↘	118	Parne Avocats		214 286 €	237 895 €	-10%
137	=	137	Cornet Vincent Ségurel		213 684 €	202 083 €	6%
138	↘	84	Aramis		213 636 €	285 714 €	-25%
139	↘	131	Latournerie Wolfram & Associés	e	213 158 €	214 286 €	-1%
140	↘	129	PDGB		211 020 €	220 000 €	-4%
141	↘	123	DS Avocats		210 526 €	228 175 €	-8%
142	↗	144	SLVF		209 524 €	137 500 €	
143	↘	132	ACD		209 302 €	209 091 €	0%
144	↗	145	Claisse & Associés		207 692 €	129 412 €	60%
145	↘	138	Soulié Coste-Floret	e	200 000 €	201 364 €	-1%
145	↘	140	Duteil Avocats	e	200 000 €	200 000 €	0%
147	↘	134	Moisand Boutin & Associés		196 226 €	207 692 €	-6%
148	↘	142	Brunswick Société d'Avocats	e	195 652 €	183 673 €	7%
149	↘	136	Camille & Associés		194 500 €	205 000 €	-5%
150	↘	133	Lamy Lexel		192 793 €	207 843 €	-7%

Effectifs

(classement selon le nombre de productifs)

Le nombre d'avocats réunis dans les cent cinquante cabinets de ce classement est encore en progression cette année, de quasiment 4 %, de même que celui des associés. Cette lente progression suit la tendance générale d'augmentation du nombre d'avocats en France depuis dix ans.

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinets	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Progression 12/13 nombre d'avocats (%)	Nombre d'associés 2013
1	=	1	Fidal	1261,0	1222,0	3%	321
2	=	2	EY société d'avocats	576	528	9%	57
3	=	3	Landwell Société d'Avocats	397	421	-6%	56
4	=	4	CMS Bureau Francis Lefebvre	376	370	2%	98
5	=	5	Taj Société d'Avocats	324	348	-7%	49
6	=	6	Gide	315,5	327	-4%	69,5
7	↗	8	Capstan	192	182	5%	42
8	↘	7	Clifford Chance	186	189	-2%	32
9	=	9	Linklaters	179	159	13%	32
10	↗	13	White & Case	163	133	23%	39
11	↘	10	Allen & Overy	148	155	-5%	33
12	↘	11	Baker & McKenzie	144	148	-3%	29
13	↗	15	Fromont Briens	142	123	15%	41
14	↗	17	Freshfields Bruckhaus Deringer	140	116	21%	25
15	↘	12	Dentons	137	141	-3%	36
16	=	16	Bredin Prat	135	118	14%	41
17	↗	18	Racine	131	112	17%	50
18	↘	14	Hogan Lovells	125	132	-5%	35
19	↗	21	DS Avocats	114,0	100,8	13%	33,3
20	=	20	August & Debouzy	109	101	8%	25
21	↗	22	De Pardieu Brocas Maffei	107,25	100,5	7%	31,5
22	↗	25	Jones Day	106	96	10%	26
23	=	23	Herbert Smith Freehills	105	100	5%	26
24	=	24	Barthélemy Avocats	102	100	2%	39
25	↗	26	Cornet Vincent Ségurel	95	96	-1%	29
26	↗	29	De Gaulle Fleurance & Associés	93	87	7%	27
27	=	27	Cleary Gottlieb	92	94	-2%	20
27	↗	33	JeanetAssociés	92	84	10%	25
29	↘	28	Bird & Bird	90	88	2%	22
30	↗	32	Latham & Watkins	83,5	84,5	-1%	29
31	↘	30	Lefèvre Pelletier & Associés	83,0	86,5	-4%	25,5
32	↗	34	Norton Rose Fullbright	82	82	0%	20
33	↘	31	UGGC & Associés	81,5	85	-4%	25,5

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinets	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Progression 12/13 nombre d'avocats (%)	Nombre d'associés 2013
34		19	Orrick Rambaud Martel	81	108	-25%	21
35	↗	44	Eversheds	76,0	58,0	31%	16
36	↗	45	Arsene Taxand	75,5	58	30%	17,5
37	=	37	Delsol Avocats	74,5	70	6%	20,5
38	↗	52	Simmons & Simmons	73	51	43%	18
39	↘	35	Mayer Brown	71	71	0%	24
40	↘	38	Weil Gotshal & Manges	64	65	-2%	16
41	↘	39	Bignon Lebray	63,0	65,0	-3%	23
41	↗	42	Ashurst	63	62	2%	18
41	↗	43	Flichy Grangé Avocats	63	62	2%	18
44	↗	46	King & Wood Mallesons SJ Berwin	61	56	9%	15
45	↘	40	Willkie Farr & Gallagher	60	65	-8%	14
46	↗	47	Dechert	57	56	2%	16
47	↗	53	Lamy Lexel	55,5	51	9%	12,5
48	↘	36	Shearman & Sterling	54	71	-24%	19
48	↗	50	Darros Villey Maillot Brochier	54	52,5	3%	21
51	↘	48	Taylor Wessing	53	53	0%	20
50	↗	54	Reed Smith	53	49	8%	16
52	↘	41	STC Partners	52	65	-20%	15
53	↗	70	Vaughan	51	35	46%	16
54	↗	57	Altana	50,5	44	15%	14,5
55	↗	64	Actance	50	37	35%	10
56	=	56	Reinhart Marville Torre	49	45	9%	17
56	↘	58	PDGB	49	44	11%	19
58	↘	49	Granrut Avocats	47,5	52,6	-10%	17,75
59	=	59	Chassagny Watrelot & Associés	47	41	15%	18
60	↘	51	Alerion	46	52	-12%	12
61	↘	55	Hoche Société d'Avocats	45	46	-2%	11
61	↘	65	Franklin	45	37	22%	11
63	↘	60	Lamy & Associés	42,5	41	4%	15
65	↘	62	Veil Jourde	41	40	3%	17
65	↗	66	FTPA	41	37	11%	17
65			McDermott	41	15	173%	12

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinets	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Progression 12/13 nombre d'avocats (%)	Nombre d'associés 2013
67	↘	61	Paul Hastings	40	41	-2%	18
67	↗	76	CGR Legal	40	33	21%	9
69	↗	71	Latournerie Wolfram & Associés	38	35	9%	13
70	↘	68	Bersay & Associés	37	36	3%	6
70	↗	72	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	37	35	6%	16
72	↘	69	Vogel & Vogel	36	36	0%	2
72	↗	79	Holman Fenwick	36	32	13%	13
72	↗	86	Simon Associés	36	27	33%	11
75	↘	67	Kramer Levin	35,5	37	-4%	15
76	↗	77	Aklea Société d'Avocats	35	33	6%	8
77	↘	73	Ayache Salama & Associés	34	35	-3%	10
77	↗	78	Scotto & Associés	34	33	3%	9
79	↘	74	Ginestie Magellan Paley-Vincent	33	34	-3%	14
79	↗	80	BCTG & Associés	33	30	10%	11
81	↘	63	Deprez Guignot & Associés	32	40	-20%	9
82	↘	81	Nomos	31,5	30,0	5%	9
83	↘	75	KGA	30,5	34	-10%	12,5
84	↘	82	Marvell	30	30	0%	10
84	↗	87	Kahn & Associés	30	27	11%	8
86	↘	84	Watson, Farley & Williams	29	28	4%	10
86			Axten	29			9
88	↘	83	LMT Avocats	28,5	28,5	0%	10
89	↗	88	Raffin & Associés	28	27	4%	8
89	↗	92	Lexcase	28	26	8%	10
91	↘	89	SBKG & Associés	27,5	27,0	2%	12
92	↘	90	Hughes Hubbard & Reed	27	27	0%	8
93	=	93	Moisand Boutin & Associés	26,5	26	2%	9
94	=	94	Chaintrier Avocats	26	26	0%	10
95	=	95	Stehlin & Associés	25	26	-4%	4,5
96	↘	96	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	24	26	-8%	8
96	↗	99	Coblence & Associés	24	22	9%	11
96	↗	103	Redlink	24	21,5	12%	8
99	↗	110	Adden Avocats	23,5	18	31%	5,5
100	↘	97	Skadden Arps	23	26	-12%	3
100	↘	98	Brunswick Société d'Avocats	23	24,5	-6%	7
100	↗	118	K&L Gates	23	16	44%	7
103	↘	100	Arago Avocats	22,5	22	20%	11,5
103	↗	115	Carakters	22,5	17	32%	8
105	↘	104	BRL Avocats	22	21	5%	4
105	↗	106	Gibson Dunn	22	20	10%	8
105	=	107	Pechenard & Associés	22	20	10%	6
105	↗	111	BMH Avocats	22	18	22%	10

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinets	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Progression 12/13 nombre d'avocats (%)	Nombre d'associés 2013
105	↗	129	Aramis	22	14	57%	6,5
105	↗	142	Vovan & Associés	22,0	10,0	120%	4
111	↘	101	ACD	21,5	22,0	-2%	12
112	↘	105	Davis Polk & Wardwell	21	21	0%	5
112	↗	109	Parne Avocats	21	19	11%	3
112			Olswang	21			8
115	↘	108	Camille & Associés	20,0	20,0	0%	8
115	↘	112	Sekri Valentin Zerrouk	20	18	11%	6
115			GB2A	20			4
118	↘	85	Morgan Lewis	19	28	-32%	8
118	↘	102	Soulié Coste-Floret	19	22	-14%	8
118	↗	132	Stephenson Harwood	19	13,5	41%	6
121	↘	91	Proskauer	18	27	-33%	5
121	↘	119	Degroux Brugère & Associés	18	16	13%	9
123	↘	113	Armand & Associés	17	18	-6%	6
123	↗	124	Véron & Associés	17	15	13%	5
123	↗	143	Lérins Jobard Chemla Avocats	17	10	70%	9
126	↘	120	Carreras Barsikian Robertson	16	16	0%	8
126	↘	121	JP Karsenty & Associés	16	16	0%	5
126	↘	125	Perol Raymond Khanna & Associés	16	15	7%	6
126	=	126	Derriennic et Associés	16,0	15,0	7%	4
126	↘	127	Grall & Associés	16	15	7%	5
126	↘	130	BG2V	16	14	14%	8
132	↗	133	Lexcom	16,0	13,5	19%	6
133	↗	136	Lusis Avocats	16	12	33%	6
134	↘	116	Wilhelm & Associés	15	17	-12%	5
135	↘	122	Genesis Avocats	15,0	16,0	-6%	5
136			APG Avocats	14			4
137	=	137	Savin Martinet & Associés	13,5	12	13%	5
138	↘	114	Sullivan & Cromwell	13	18	-28%	4
138	↘	117	Claisse & Associés	13	17	-24%	3
138	↘	128	DJP Avocats	13	14,5	-10%	4
138	↘	131	Fuchs Cohana Reboul	13	14	-7%	4
138	↘	134	Pinot de Villechenon & Associés	13	13	0%	5
138	=	138	Vigo	13	12	7%	5
144	↘	139	Earth Avocats	12	12	0%	4
144	↘	141	Fidufrance	12,0	11,0	9%	5
146	↘	144	Kalliopé	12	10	20%	5
147	↘	135	Lazareff Le Bars	11,5	13	-12%	3,5
147	↘	140	Laude Esquier Champey	11,5	11,5	0%	4
149	↘	145	Poulain & Associés	11	10	10%	5
149	↘	146	Rigaud	11	9	22%	3

79. Marvell



Jean-Louis Lasserri

Business model : cabinet indépendant full service

Track record : Marvell conseille la société de gestion Argos Soditic dans le spin-off de quatre business verticaux de l'éditeur de logiciels Sage (C&I, Auto, ATL, Aytos). Il représente Green Sofa Dunkerque dans sa procédure de faillite suite à la cessation brutale des relations commerciales par son partenaire Ikea, condamné en appel.

Team & positionnement : l'activité en IP/IT a été lancée au sein du cabinet avec l'arrivée d'Aude Spinasse en 2013 en tant que *counsel*. L'activité en droit fiscal, déjà existante au sein du cabinet, a été renforcée par l'arrivée d'Emmanuelle Sorine et par la cooptation de Guillaume Massé au premier trimestre 2014.

Avocats (associés) :
31 (13)
Chiffre d'affaires :
7,8 M€
CA/associé :
780 000 €
CA/collaborateur :
260 000 €
Création : 2011

81. Simon Associés



Jean-Charles Simon

Business model : cabinet indépendant en droit des affaires

Track record : récemment, Simon Associé a conseillé Capital Croissance sur sa prise de participation dans Biobank et est intervenu auprès de la société belge Abelag, filiale de Luxaviation, pour l'acquisition de l'intégralité du capital de la société française Unijet. Fin 2013, le cabinet avait assisté la société chinoise Shandong Medoc Wine Co dans son acquisition du Château la Caussade.

Team & positionnement : début 2013, Cyrille Garnier rejoint Simon Associés pour animer le pôle sociétés-cessions-acquisitions aux côtés de Jack Demaison, tandis que Marie Robineau arrive pour co-animer le bureau nantais avec Gaëlle Toussaint-David.

Avocats (associés) :
36 (11)
Chiffre d'affaires :
9,2 M€
CA/associé :
836 364 €
CA/collaborateur :
255 556 €
Création : 1992

83. BRL Avocats



Guillaume Bredon

Business model : cabinet de droit social

Track record : BRL Avocats accompagne la coopérative laitière Sodiaal dans sa réorganisation industrielle pour aborder la fin des quotas laitiers européens en avril 2015. Il intervient également dans la filialisation du service après-vente de Conforama. Enfin, BRL Avocats s'illustre dans la fermeture d'un site de Kuehne Nagel et la gestion de quinze piquets de grève.

Team & positionnement : l'équipe du cabinet accueille en 2014 Sonia Blondeau, spécialiste en matière de protection sociale de base et complémentaire et Vincent Jacob en provenance de chez Lafarge Associés. L'année précédente, c'est Coralie Dupin et Suzanne Gal qui rejoignent BRL Avocats.

Avocats (associés) :
25 (4)
Chiffre d'affaires :
5,5 M€
CA/associé :
1 375 000 €
CA/collaborateur :
250 000 €
Création : 2002

80. Fidal



Régis Lassabe

Business model : cabinet français à l'international

Track record : Fidal conserve son statut de leader des cabinets français. Philippe D'hoir et Séverine Beaufre ont accompagné Heurtey Petrochem dans son augmentation de capital d'un montant de 31 millions d'euros. Le cabinet s'est également distingué lors de la négociation du contrat d'occupation du Parc des Princes où il représentait la Ville de Paris.

Team & positionnement : avec le regroupement de ses équipes parisiennes à La Défense, le cabinet rejoint le quartier central des affaires. L'année a été marquée par de nombreuses arrivées dans les différentes antennes de Fidal. Le cabinet fait du développement de son activité juridique et fiscale à l'international son principal objectif.

Avocats (associés) :
1 261 (321)
Chiffre d'affaires :
322,6 M€
CA/associé :
1 004 984 €
CA/collaborateur :
255 829€
Création : 1922

82. Sekri Valentin Zerrouk



Franck Sekri

Business model : cabinet full service national

Track record : Sekri Valentin Zerrouk conseille l'Imprimerie Nationale dans le cadre de l'acquisition de la participation du FCDE dans la société SPS, devenant ainsi actionnaire majoritaire à 51 %. Il accompagne également les fondateurs du groupe APP dans la cession progressive de leur groupe à Custom Solutions.

Team & positionnement : en 2014, Sekri Valentin Zerrouk renforce son département M&A/private equity en cooptant Coppelia Burgos, spécialiste du LBO, en janvier. Quelques mois plus tard, le cabinet accueille Géraud de Franclicu, ancien associé de Courtois-Label expert des opérations de haut de bilan.

Avocats (associés) :
22 (8)
Chiffre d'affaires :
5,1 M€
CA/associé :
850 000 €
CA/collaborateur :
255 000 €
Création : 2004

84. Taj Société d'Avocats



Gianmarco Monsellato

Business model : cabinet en droit fiscal

Track record : en 2014, le cabinet conseille le groupe Shiseido dans la cession de Decléor et Carita à L'Oréal pour près de 230 millions d'euros. Taj est également intervenu en 2013 auprès du Crédit agricole CIB sur les aspects fiscaux de la cession du solde de participation de 80,1 % dans sa filiale CLSA à CITICS pour 1,15 milliards de dollars.

Team & positionnement : Taj accueille Thibault Lasserre (droit des affaires) à Marseille et Grégoire de Vogüé (prix de transfert) à Paris. Ayméric Nouaille-Degorce (prix de transfert) et Lionel Draghi (R&D) sont nommés associés à Paris tandis que Vanessa Calderoni (fiscalité individuelle) et Hubert Biard (droit des affaires) sont cooptés à Lyon et Bordeaux.

Avocats (associés) :
324 (56)
Chiffre d'affaires :
80,7 M€
CA/associé :
1 646 939 €
CA/collaborateur :
249 074 €
Création : 1952